

Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1. 140 Міністерство закордонних справ України
(КВКВК ДБ) (найменування головного розпорядника коштів)
2. Апарат Міністерства закордонних справ України
(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3. 1401010 0113 Керівництво та управління у сфері державної політики щодо зовнішніх відносин
(КПКВК ДБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

4. Ціль державної політики:

Поглиблення співпраці з ключовими міжнародними партнерами у двосторонньому і багатосторонньому форматах з метою протидії агресії РФ політико-дипломатичними засобами

Забезпечення зовнішньоекономічних інтересів України засобами економічної дипломатії

Вдосконалення захисту прав та інтересів українців за кордоном, посилення зв'язків із закордонними українцями

Просування позитивного іміджу України у світі засобами публічної дипломатії

Розвиток інституційної спроможності дипломатичної служби

Мета бюджетної програми

Формування та реалізація державної політики у сфері зовнішніх зносин.

Завдання бюджетної програми:

- 1) Забезпечення діяльності апарату та представництв Міністерства закордонних справ України, розташованих на території України.
- 2) Підвищення ефективності та розвиток дипломатичної служби.
- 3) Забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків у системі органів дипломатичної служби

5. Видатки / надання кредитів

5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напрям використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	466 021,8	557 752,9	551 848,7	91 731,1	-5 904,2
у тому числі: загальний фонд	466 021,8	493 300,6	487 418,1	27 278,8	-5 882,5
спеціальний фонд	0,0	64 452,3	64 430,6	64 452,3	-21,7
Забезпечення виконання функцій і завдань у сфері зовнішніх зносин, всього	466 021,8	557 752,9	551 848,7	91 731,1	-5 904,2
у тому числі: загальний фонд	466 021,8	493 300,6	487 418,1	27 278,8	-5 882,5
спеціальний фонд	0,0	64 452,3	64 430,6	64 452,3	-21,7

Пояснення щодо відхилень:

Використання коштів за загальним фондом Державного бюджету становить 98,8 відсотка від затверджених бюджетних призначень.

Відхилення касових видатків від планових показників за загальним фондом у сумі 5 882,5 тис. грн, пояснюється:

- економією коштів, що утворилася за результатами проведених тендерних процедур та укладених договорів, а також здійснення окремих видатків за рахунок коштів спеціального фонду;
- зміною кількості запланованих відряджень;
- відшкодуванням орендарями вартості комунальних послуг за грудень 2025 року, здійсненим наприкінці бюджетного року;
- зменшенням кількості поданих до МЗС судових позовів та зменшенням середнього розміру судового збору;
- економією коштів у зв'язку з нарахуванням у грудні 2025 року заробітної плати працівникам у розмірах, що перевищували максимальну величину бази нарахування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування.

5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2111	347 470,8	0,0	359 270,8	0,0	359 266,4	0,0	11 800,0	0,0	-4,4	0,0
2120	76 443,6	0,0	79 039,6	0,0	77 412,3	0,0	2 596,0	0,0	-1 627,3	0,0
2210	2 844,2	0,0	7 778,6	865,5	7 397,6	865,5	4 934,4	865,5	-381,0	0,0
2240	30 398,6	0,0	32 368,2	57 675,6	29 971,0	57 663,9	1 969,6	57 675,6	-2 397,2	-11,7
2250	300,1	0,0	400,1	0,0	394,1	0,0	100,0	0,0	-6,0	0,0

2271	3 487,6	0,0	4 887,6	0,0	4 593,3	0,0	1 400,0	0,0	-294,3	0,0
2272	295,6	0,0	904,4	0,0	322,4	0,0	608,8	0,0	-582,0	0,0
2273	4 112,8	0,0	7 912,8	0,0	7 506,9	0,0	3 800,0	0,0	-405,9	0,0
2274	270,4	0,0	280,4	0,0	211,5	0,0	10,0	0,0	-68,9	0,0
2275	72,4	0,0	132,4	30,0	113,3	30,0	60,0	30,0	-19,1	0,0
2800	325,7	0,0	325,7	0,0	229,3	0,0	0,0	0,0	-96,4	0,0
3110	0,0	0,0	0,0	5 833,4	0,0	5 823,4	0,0	5 833,4	0,0	-10,0
3132	0,0	0,0	0,0	47,8	0,0	47,8	0,0	47,8	0,0	0,0
Всього:	466 021,8	0,0	493 300,6	64 452,3	487 418,1	64 430,6	27 278,8	64 452,3	-5 882,5	-21,7

Кількість змін до плану **23**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **23**.

Пояснення щодо відхилень:

У звітному періоді було внесено 23 змін за бюджетною програмою 1401010, із них: 4 - на підставі довідок про внесенням змін до розпису загального фонду; 3 довідки змін головного розпорядника коштів шляхом перерозподілу кошторисних призначень між центральним апаратом МЗС та представництвами МЗС на території України та 16 довідок про зміни до кошторису за видатками спеціального фонду державного бюджету, в частині відображення операцій, проведених у натуральній формі спеціальним фондом державного бюджету та за рахунок залишку коштів спеціального фонду державного бюджету.

Касові видатки за бюджетною програмою становили 551 848,7 тис. гривень, у тому числі за загальним фондом - 487418,1 тис. гривень, за спеціальним фондом - 64 430,6 тис. гривень.

Протягом бюджетного року обсяг бюджетних призначень загального фонду за цією програмою збільшено на 27 261,8 тис. грн відповідно до Закону України від 20.08.2025 № 4571-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік»» та довідки Міністерства фінансів України від 16.09.2025 № 04/26297-10. Зазначене збільшення передбачено, зокрема, для забезпечення підвищення граничної чисельності працівників Міністерства закордонних справ України на 45 штатних одиниць відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 25.06.2025 № 775 «Про внесення змін у додаток 1 до постанови Кабінету Міністрів України від 5 квітня 2014 р. № 85» у сумі 14 396,0 тис. грн. Крім того, з метою забезпечення безперебійного функціонування апарату МЗС збільшено видатки за кодами економічної класифікації видатків, а саме: за КЕКВ 2210 на 2 500,0 тис. грн; за КЕКВ 2240 на 2 304,0 тис. грн; за КЕКВ 2250 на 83,0 тис. грн; за КЕКВ 2270 на 7 978,8 тис. грн.

Також за результатами щоквартального аналізу використання бюджетних коштів, на підставі відповідних обґрунтувань із деталізованими розрахунками та з урахуванням економічної доцільності, здійснювався перерозподіл бюджетних призначень між кодами економічної класифікації видатків. Зокрема, такі перерозподіли проводилися з метою забезпечення обов'язкових виплат із заробітної плати працівникам Міністерства закордонних справ України та представництв МЗС, розташованих на території України, а також оплати комунальних послуг та інших необхідних послуг.

За спеціальним фондом зміни до кошторису протягом року вносилися за рахунок надходжень у натуральній формі на загальну суму 63 453,3 тис. грн, зокрема:

- у вигляді ліцензії «Professional» на програмний продукт Thema Work, наданої Федеральним департаментом закордонних справ Швейцарської Конфедерації;
- послуги з цифровізації архіву МЗС, надані громадською організацією «Центр сприяння міжнародному співробітництву»;
- товарно-матеріальні цінності (спортивний інвентар), отримані від благодійної організації «Енергія перемоги України»;
- мережеве обладнання (Cisco, Fortinet) та ліцензії на право користування сервісами хмарного програмного забезпечення Cloudflare, отримані в межах проєкту міжнародної технічної допомоги від Уряду Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії;
- рентгенотелевізійне обладнання, надане благодійною організацією «Європейські традиції доброчесності»;
- комунікаційне обладнання (комутатори, мережеві адаптери тощо), надане громадською організацією «Асоціація захисту народу України».

Окрім того, за рахунок залишку коштів спеціального фонду Державного бюджету України, що утворився від реалізації майна, зданого у вигляді металобрухту, та надходжень від орендної плати за користування майном бюджетних установ у попередніх періодах, збільшено планові показники спеціального фонду.

Зазначені кошти спрямовано на проведення ремонту пасажирського ліфта у будівлі МЗС, оплату експлуатаційних послуг, а також на виготовлення проєктної документації та проведення експертизи кошторисної частини проєктної документації за об'єктом «Аварійний капітальний ремонт системи водопостачання».

Касові видатки за бюджетною програмою становили 551 848,7 тис.грн, у тому числі за загальним фондом - 487 418,1 тис.грн, за спеціальним - 64 430,6 тис.грн

Відхилення касових видатків від планових показників за загальним фондом у сумі 5 882,5 тис. грн пояснюються залишками невикористаних бюджетних асигнувань, що утворились, зокрема за:

КЕКВ 2110 внаслідок повернення працівником коштів на рахунок установи 27.12.2025 року;

КЕКВ 2120 внаслідок економії коштів у зв'язку з нарахуванням у грудні 2025 року заробітної плати працівникам у розмірах, що перевищували максимальну величину бази нарахування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування;

КЕКВ 5000 за результатами проведених тендерних процедур та укладених договорів; уточненням потреби на закупівлю товарів та послуг, зміною кількості запланованих відряджень та зменшенням потреби щодо сплати судового збору.

6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	40,7	406,8	0,0	2,0	2,0	0,0
Загальний фонд, всього	40,7	406,8	0,0	2,0	2,0	0,0
2111	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2210	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0
2240	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2	0,0
2250	0,0	0,0	0,0	0,7	0,7	0,0
2273	0,0	372,7	0,0	0,0	0,0	0,0
2274	33,1	34,1	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

У порівнянні з початком року сума дебіторської заборгованості за загальним фондом збільшилась на 366,1 тис. грн і станом на 01.01.2025 становила 406,8 тис. грн (на початок року – 40,7 тис. грн), у тому числі:

за КЕКВ 2273 у сумі 372,7 тис. грн – авансові платежі за розрахунками з постачання електричної енергії;

за КЕКВ 2274 у сумі 34,1 тис. грн – заборгованість, що обліковується у Представництві МЗС в м. Одеса та пов'язана з попередньою оплатою за природний газ.

Кредиторська заборгованість протягом звітного року становить 2,0 тис. грн. Зазначена заборгованість обліковується в Представництві МЗС в м. Симферопіль (окуповані території).

7. Результативні показники

7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

Забезпечення виконання функцій і завдань у сфері зовнішніх зносин					
Кількість штатних одиниць апарату МЗС України (од.)	622,0	667,0	599,0	45,0	-68,0
Кількість штатних одиниць в представництвах МЗС на території України (од.)	11,0	11,0	8,0	0,0	-3,0
Кількість службових легкових автомобілів (од.)	5,0	5,0	2,0	0,0	-3,0
Кількість опрацьованих нот на 1 працівника (од.)	22,5	22,5	26,8	0,0	4,3
Кількість опрацьованих нот (тис.од.)	14,0	15,0	16,1	1,0	1,1
Кількість розроблених нормативно-правових актів (шт.)	90,0	90,0	90,0	0,0	0,0
Кількість архівних одиниць зберігання фонду користування фонду "Міжнародні договори" (шт.)	300,0	300,0	300,0	0,0	0,0
Рівень доопрацювання модулів СЕД МЗС (відс.)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Доопрацювання модулів СЕД МЗС та розширення її можливостей (тис.грн.)	800,0	800,0	798,6	0,0	-1,4
Частка прийнятих нормативно-правових актів у загальній кількості розроблених (відс.)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Кількість укладених міжнародних документів та міжнародних договорів (од.)	109,0	109,0	125,0	0,0	16,0
Супроводження інформаційно-комунікаційної системи та системи технічного захисту інформації (тис.грн.)	423,0	423,0	440,1	0,0	17,1
Частка жінок на державній службі у загальній чисельності державних службовців МЗС (відс.)	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Протягом 2025 року в рамках бюджетної програми забезпечено:

- опрацювання більше 16,1 тис.нот;
- розроблено 90 нормативно-правових актів;
- укладено 125 міжнародних договорів;
- збережено 300 одиниць фонду "Міжнародні договори";
- досягнуто гендерну рівність 50 відсотків частки жінок на державній службі у загальній чисельності державних службовців МЗС.

Відхилення щодо кількості штатних посад з фактичними заповненням посад апарату МЗС, зумовлене наявністю вакантних посад упродовж звітнього періоду, що виникли внаслідок зміни структури МЗС у 2025 році, проведення ротації персоналу. Крім того, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2025 р. № 1676, якою внесено зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 05.04.2014 № 85, збільшено граничну чисельність працівників МЗС на 4 штатні одиниці, що також вплинуло на відхилення показника у звітному періоді.

Відхилення щодо кількості службових легкових автомобілів зумовлене тим, що згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 26.12.2011 № 1399 для МЗС встановлено ліміт у кількості 5 одиниць, з яких 3 — для апарату МЗС та 2 — для представництв МЗС на території України. Разом із тим, у представництвах МЗС фактично відсутні автотранспортні засоби, та протягом бюджетного періоду кошти на придбання автомобілів у Законі України «Про Державний бюджет на 2025 рік» не були передбачені.

Відхилення щодо кількості штатних посад із фактичним заповненням у Представництвах МЗС, розташованих на території України, зумовлене наявністю вакантних посад: однієї — у Представництві МЗС у м. Одеса та двох — у Представництві МЗС в Ужгороді.

Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:

Кількість проведених міжнародних заходів (консультацій, переговорів, засідань, семінарів) на рівні заступників міністра та директорів департаментів (шт.)	153,0	153,0	230,0	0,0	77,0
Участь у заходах за участю Президента України, Прем'єр-міністра України, голови ВРУ (шт.)	89,0	89,0	180,0	0,0	91,0
Кількість здійснених акредитацій співробітників іноземного дипкорпусу в Україні (шт.)	4 200,0	4 200,0	2 719,0	0,0	-1 481,0
Середня кількість розроблених нормативно-правових актів одним структурним підрозділом МЗС (од.)	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Протягом 2025 року в рамках бюджетної програми забезпечено:

- забезпечено проведення 230 міжнародних заходів(консультацій, переговорів , засідань) на рівні Міністра та заступників Міністра;
- участь у 180 заходах за участю вищого керівництва Держави;
- зменшення показника "Акредитація співробітників іноземного дипкорпусу в Україні" пояснюється зменшенням фактичної кількості акредитацій співробітників іноземного дипломатичного корпусу в Україні порівняно з плановими.
- в середньому 1 структурним підрозділом розроблено 3 НПА.

7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передувє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
Забезпечення виконання функцій і завдань у сфері зовнішніх зносин (тис. грн)			
у тому числі: загальний фонд	452 818,7	487 418,1	34 599,4
спеціальний фонд	39 423,9	64 430,6	25 006,7
Кількість штатних одиниць апарату МЗС України (од.)	622,0	599,0	-23,0
Кількість штатних одиниць в представництвах МЗС на території України (од.)	11,0	8,0	-3,0
Кількість службових легкових автомобілів (од.)	2,0	2,0	0,0
Кількість опрацьованих нот на 1 працівника (од.)	22,2	26,8	4,6
Кількість опрацьованих нот (тис.од.)	14,3	16,1	1,8
Кількість розроблених нормативно-правових актів (шт.)	75,0	90,0	15,0
Кількість архівних одиниць зберігання фонду користування фонду "Міжнародні договори" (шт.)	358,0	300,0	-58,0
Рівень доопрацювання модулів СЕД МЗС (відс.)	100,0	100,0	0,0
Доопрацювання модулів СЕД МЗС та розширення її можливостей (тис.грн.)	798,8	798,6	-0,2
Частка прийнятих нормативно-правових актів у загальній кількості розроблених (відс.)	83,3	100,0	16,7
Кількість укладених міжнародних документів та міжнародних договорів (од.)	139,0	125,0	-14,0

Супроводження інформаційно-комунікаційної системи та системи технічного захисту інформації (тис.грн.)	200,0	440,1	240,1
Частка жінок на державній службі у загальній чисельності державних службовців МЗС (відс.)	47,7	50,0	2,3
<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>Динаміка результативних показників свідчить про інтенсивну роботи апарату та представництв МЗС України. У 2025 році спостерігається зростання продуктивності праці: кількість опрацьованих нот на одного працівника та загальний обсяг опрацьованих документів збільшились, а також зросла кількість розроблених нормативно-правових актів. Це підтверджує активізацію діяльності та ефективність виконання функцій МЗС.</p>			
Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)			
Кількість проведених міжнародних заходів (консультацій, переговорів, засідань, семінарів) на рівні заступників міністра та директорів департаментів (шт.)	296,0	230,0	-66,0
Участь у заходах за участю Президента України, Прем'єр-міністра України, голови ВРУ (шт.)	267,0	180,0	-87,0
Кількість здійснених акредитацій співробітників іноземного дипкорпусу в Україні (шт.)	4 200,0	2 719,0	-1 481,0
Середня кількість розроблених нормативно-правових актів одним структурним підрозділом МЗС (од.)	2,5	3,0	0,5
<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>У 2025 році спостерігається зменшення кількості проведених міжнародних заходів на рівні заступників міністра та директорів департаментів (з 296 до 230), а також участі у заходах за участю Президента, Прем'єр-міністра та голови ВРУ (з 267 до 180). Кількість здійснених акредитацій співробітників іноземного дипкорпусу в Україні також зменшилась — з 4200 до 2719. Така динаміка свідчить про зміну формату та пріоритетності заходів, оптимізацію участі у них та коригування організаційних процесів у сфері міжнародної діяльності.</p>			

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

У 2025 році динаміка показників свідчить про високу інтенсивність роботи апарату та представництв МЗС. Зростання продуктивності праці та обсягу опрацьованих документів, а також кількості розроблених нормативно-правових актів демонструє ефективність виконання функцій, незважаючи на зміни в кількості проведених міжнародних заходів, участі у заходах за участю керівництва держави. Зменшення окремих показників не вплинуло на загальний рівень результативності та якість виконання завдань МЗС.

8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

№ з/п	Найменування контрольного заходу	Пропозиція за результатами контрольного заходу	Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу
1	2	3	4

1	Державний фінансовий аудит виконання Міністерством закордонних справ України бюджетних програм за період 01 січня 2020 року по 31 грудня 2024 року	Забезпечити дотримання принципів бюджетного законодавства в розрахунках обсягу видатків, дотримання режиму економії під час визначення обсягу видатків розпорядників нижчого рівня	<p>Щоквартально, на підставі фінансової та бюджетної звітності, здійснювався аналіз видатків КПКВК 1401010. За результатами аналізу, внесені зміни до річного розпису асигнувань за КПКВК 1401010 за погодженням із Міністерством фінансів, з метою забезпечення раціонального та ефективного використання коштів.</p> <p>Використання коштів у 2025 році за КПКВК 1401010 становить 98,8 відсотка від затверджених бюджетних призначень.</p> <p>Вжито організаційних, методологічних та практичних заходів, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> – здійснено перерахунок виплат заробітної плати окремим працівникам МЗС з урахуванням вимог чинного законодавства; – виправлено допущені помилки бухгалтерського та кадрового обліку; – приведено внутрішні розпорядчі документи у відповідність до нормативно-правових актів; – посилено внутрішній контроль за правильністю нарахування виплат, визначено відповідальних осіб; – проведено додаткові інструктажі та навчання працівників, задіяних у процесі нарахування заробітної плати. З метою правового регулювання діяльності системи органів дипломатичної служби протягом року розроблено та прийнято накази МЗС: <p>№ 398 від 22.08.2025 «Про затвердження Порядку надання матеріальної допомоги для вирішення соціально-побутових питань державним службовцям апарату МЗС та представництв МЗС на території України, працівникам апарату МЗС та представництв МЗС на території України, на яких не поширюється дія Закону України «Про державну службу»;</p> <p>№ 390 від 16.08.2025 «Про затвердження Порядку надання матеріальної допомоги для вирішення соціально-побутових питань керівникам МЗС, на яких не поширюється дія Закону України «Про державну службу»;</p> <p>№ 347 від 23.07.2025 «Про затвердження Положення про преміювання працівників апарату МЗС»;</p> <p>№ 346 від 23.07.2025 «Про затвердження Положення про преміювання працівників Представництв МЗС на території України».</p>
---	--	--	---

2	Державний фінансовий аудит виконання Міністерством закордонних справ України бюджетних програм за період 01 січня 2020 року по 31 грудня 2024 року	Розробити методичні рекомендації щодо механізмів своєчасного реагування на зміну та визначення реальної потреби у коштах у період дії правового режиму воєнного стану, та потреби у бюджетних коштах на наступний бюджетний період.	<p>З метою забезпечення своєчасної та якісної підготовки документів під час складання проєкту Державного бюджету, а також для належного складання звітів про його виконання, внесено зміни до Порядку складання, виконання та звітування Державного бюджету за бюджетними програмами, відповідальним виконавцем яких є МЗС, затверджений наказом МЗС від 08.02.2018 № 59.</p> <p>Щоквартально на підставі даних фінансової та бюджетної звітності здійснювався аналіз видатків за КПКВК 1401010 , у розрізі кодів економічної класифікації видатків.</p> <p>З метою правового регулювання діяльності системи органів дипломатичної служби протягом року розроблено та прийнято накази МЗС:</p> <p>№ 14 від 06.01.2025 «Про здійснення попередньої оплати товарів, робіт і послуг, що закуповуються за бюджетні кошти у Міністерстві закордонних справ України»;</p> <p>№ 13 від 06.01.205 «Про надання дозволу представництвам МЗС на території України на здійснення попередньої оплати товарів, робіт і послуг, що закуповуються за бюджетні кошти»;</p> <p>№ 12 від 06.01.2025 «Про надання дозволу Державному навчально-науковому закладу післядипломної освіти «Дипломатична академія України імені Геннадія Удовенка при МЗС» та Державній установі «Український інститут» на здійснення попередньої оплати товарів, робіт і послуг, що закуповуються за бюджетні кошти».</p>
---	--	---	---

3	Державний фінансовий аудит виконання Міністерством закордонних справ України бюджетних програм за період 01 січня 2020 року по 31 грудня 2024 року	Посилити контроль за використанням автомобільного транспорту. Запровадити у Міністерстві закордонних справ України порядок реєстрації та списання пального, ведення обліку поїздок (маршрути, цілі поїздок) та витрат пальномастильних матеріалів із використання програмного забезпечення.	Посилено контроль за використанням службових транспортних засобів, а саме: 1) впроваджено «Журнал отримання і повернення транспортних засобів МЗС та ключів до них», де зазначається номерний знак автомобіля, дата/час отримання/повернення, П.І.Б. та підпис водія; 2) цільове використання транспортних засобів фіксується відповідальною особою записом в журналі «Обліку поїздок службового автотранспорту МЗС», що містить відмітки про номерний знак автомобіля, замовника (назва структурного підрозділу), дату та час виїзду/заїзду, маршрут, П.І.Б. водія та підпис відповідальної особи. Транспортне обслуговування службовим автомобілем здійснюється на підставі письмової заявки затвердженої форми/доручення на забезпечення іноземної делегації відповідно до програми візиту/наказу на відрядження, або за викликом телефоном. Право на обслуговування службовим автомобілем за викликом телефоном мають Перший заступник Міністра закордонних справ, заступники Міністра закордонних справ, Державний секретар; 3) укладено договір про повну матеріальну відповідальність з працівником МЗС, визначеним відповідальним за експлуатацію транспортних засобів у апараті МЗС; 4) посилено контроль реєстрації та руху паливних карток (талонів), яке здійснюється матеріально відповідальною особою за відповідним записом в журналі «Книга обліку палива і мастильних матеріалів», котрий містить інформацію щодо дати видачі паливних талонів, їх об'єму індикаційних номерів, номерний знак транспортного засобу, П.І.Б. та підпис особи, що отримала талони; 5) списання паливно-мастильних матеріалів здійснюється за затвердженими нормами витрат пального на кожен окремий автомобіль з урахуванням системи коефіцієнтів коригування норм витрат палива, зокрема надбавочних та знижуючих коефіцієнтів при роботі ТЗ в літній чи зимовий період залежно від фактичної температури повітря, що оформлюється відповідними подорожніми листами на ТЗ та актом списання. 6) з метою оптимізації процесу обліку роботи автотранспорту та ефективного контролю руху паливно-мастильних матеріалів у грудні 2025 року в МЗС ініційовано закупівлю модулю обліку експлуатації автотранспортних засобів апарату МЗС програмного забезпечення «Комплексна система автоматизації «IS-pro».
---	--	---	--

9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

У 2025 році зовнішньополітичні заходи України були спрямовані на забезпечення міжнародної підтримки у протидії збройній агресії Російської Федерації, посилення оборонних можливостей держави, консолідацію зусиль міжнародної спільноти для відновлення та відбудови України, а також на подальше посилення санкційного, дипломатичного і міжнародно-правового тиску на державу-агресора. Важливими складовими зовнішньополітичного порядку денного залишалися розвиток співпраці у двосторонньому та багатосторонньому форматах, поглиблення стратегічного партнерства, просування європейської і євроатлантичної інтеграції України, захист прав та інтересів громадян України за кордоном і розширення мережі дипломатичної присутності. Пріоритетна увага приділялася також залученню міжнародної військової, фінансової та відновлювальної допомоги, у тому числі для підтримки енергетичного сектору України.

ефективність надання публічних послуг

Надання публічних послуг заходами бюджетної програми не передбачено.

ефективність системи планування показників бюджетної програми

Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» (зі змінами) за бюджетною програмою 1401010 затверджено видатки за загальним фондом державного бюджету у сумі 493 300,6 тис. грн.

Протягом 2025 року до паспорта бюджетної програми вносилися зміни відповідно до уточнення обсягів бюджетних призначень та необхідності приведення показників програми у відповідність до фактичних умов її виконання. Зокрема, відповідно до наказу МЗС України Наказу від 29.09.2025 № 467 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми на 2025 рік» уточнено показники бюджетної програми з урахуванням змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік», у тому числі передбачено 27 278,8 тис. грн на комунальні послуги та поточні видатки МЗС.

Результативні показники бюджетної програми визначені відповідно до Правил складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 29.12.2002 № 1098, та характеризують ступінь досягнення поставленої мети, виконання завдань бюджетної програми та досягнення цілей державної політики у відповідній сфері.

Загалом система планування показників бюджетної програми у 2025 році була достатньо ефективною, оскільки забезпечила ефективність між затвердженими бюджетними призначеннями, уточненими пріоритетами використання коштів та фактичними результатами виконання програми. Внесення змін до паспорта бюджетної програми та здійснений упродовж року перерозподіл видатків свідчать про раціональне планування до поточних потреб, що виникали під час виконання бюджетної програми.

Ключовими завданнями бюджетної програми у звітному періоді залишалися поглиблення співпраці з ключовими міжнародними партнерами з метою протидії агресії російської федерації політико-дипломатичними засобами, реалізація завдань економічної дипломатії, сприяння відбудові та відновленню України, а також удосконалення захисту прав та інтересів громадян України за кордоном. Фактичні результати виконання бюджетної програми свідчать про належну результативність системи планування, оскільки упродовж 2025 року в рамках бюджетної програми забезпечено опрацювання понад 16,1 тис. нот, укладення 125 міжнародних договорів, участь у 180 заходах за участю вищого керівництва держави, проведення 230 міжнародних заходів на рівні Міністра закордонних справ та його заступників, розроблення 90 нормативно-правових актів, збільшення до 300 одиниць фонду «Міжнародні договори», а також акредитацію 2719 співробітників іноземного дипломатичного корпусу в Україні.

стан фінансової дисципліни

Дебіторська заборгованість за загальним фондом у сумі 406,834 тис. грн має поточний характер та сформувалася внаслідок здійснення авансових платежів за розрахунками з постачання електричної енергії та природного газу. Прострочена дебіторська заборгованість відсутня, що свідчить про контрольований стан розрахунків. При цьому Міністерством закордонних справ України здійснюється робота щодо погашення решти суми дебіторської заборгованості.

Дебіторська заборгованість за спеціальним фондом відсутня.

Кредиторська заборгованість за загальним фондом у сумі 1,992 тис. грн є незначною та обліковується у Представництві МЗС у м. Сімферополь.

Кредиторська заборгованість за спеціальним фондом відсутня.

врахування результатів контрольних заходів

За результатами державного фінансового аудиту виконання Міністерством закордонних справ України бюджетних програм 1401010 «Керівництво та управління у сфері державної

політики щодо зовнішніх відносин», 1401030 «Функціонування закордонних дипломатичних установ України та розширення мережі власності України для потреб цих установ», 1401110 «Фінансова підтримка забезпечення міжнародного позитивного іміджу України, забезпечення діяльності Українського інституту, заходи щодо підтримки зв'язків з українцями, які проживають за межами України», 1401130 «Документування громадян та створення і забезпечення функціонування інформаційно-комунікаційних систем консульської служби» за період з 01 січня 2020 року по 31 грудня 2024 року наказом МЗС України від 07.01.2026 № 14 затверджено План заходів щодо усунення виявлених недоліків.

Пропозиції (рекомендації) Державної аудиторської служби України Міністерством закордонних справ України враховано, про що ДАСУ поінформовано в установленому порядку. Стан врахування пропозицій (рекомендацій) контрольного органу наведено у розділі 8 «Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства».

ефективність системи управління бюджетними коштами

У 2025 році управління бюджетними коштами за бюджетною програмою здійснювалося в межах затверджених бюджетних асигнувань та з дотриманням вимог Бюджетного кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» і інших нормативно-правових актів. Рівень виконання бюджетної програми становив 98,8 відсотка (по загальному фонду).

У звітному періоді управлінські рішення щодо використання бюджетних коштів приймалися з урахуванням пріоритетності завдань, актуальних потреб, наявних фінансових ресурсів та необхідності забезпечення безперервного функціонування закордонних дипломатичних установ України. З метою підвищення ефективності використання бюджетних коштів упродовж року здійснювався перерозподіл бюджетних асигнувань у межах загального обсягу бюджетних призначень за економічною класифікацією видатків, а за спеціальним фондом вносилися зміни до кошторисів та планів використання бюджетних коштів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 № 228. Такий підхід забезпечив належний рівень керованості бюджетними ресурсами, їх спрямування на пріоритетні напрями та виконання бюджетної програми в межах фактичного фінансового ресурсу.

вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики

Реалізація бюджетної програми у 2025 році мала суттєвий вплив на досягнення цілей державної політики у сфері зовнішніх зносин, міжнародної безпеки, європейської та євроатлантичної інтеграції, міжнародно-правового захисту інтересів України, а також захисту прав громадян України за кордоном. Забезпечено належне дипломатичне супроводження пріоритетних напрямів зовнішньої політики, спрямованих на протидію агресії Російської Федерації, консолідацію міжнародної підтримки України, зміцнення обороноздатності держави, розширення співпраці з ключовими партнерами, залучення міжнародної фінансової, безпекової та енергетичної допомоги, а також сприяння відновленню та відбудові України.

У результаті реалізації бюджетної програми було розширено коло стратегічних партнерів України, підписано Угоду про сторічне партнерство з Великою Британією, відносини з Чехією досягли рівня стратегічного партнерства, активно розвивалася стратегічна співпраця з Польщею, ФРН, Ірландією, поглиблено взаємодію з форматами N5, NB8, Веймар+, започатковано новий формат Україна+Бенілюкс. У співпраці з Фінляндією реалізовано ініціативу зі створення коаліції укриттів цивільного захисту. Розширився склад учасників Міжнародної коаліції за повернення українських дітей (налічує 43 держави й 3 міжнародні інституції). Важливим майданчиком для збереження єдиної позиції міжнародного співтовариства проти тимчасової окупації Криму залишалася Міжнародна Кримська платформа: на полях Генасамблеї ООН у Нью-Йорку було проведено її П'ятий саміт, у Стокгольмі – Четвертий Парламентський саміт.

Залучено близько 45,8 млрд дол. США (найбільші донори – Європейський Союз, Міжнародний валютний фонд, Світовий банк, Японія). ЄС ухвалив надання Україні позики у 90 млрд євро на основі запозичень ЄС, а також рішення про безстрокове замороження російських суверенних активів на суму 210 млрд євро. Важливу роль у забезпеченні нагальних потреб України відіграла програма Ukraine Facility (2024–2027). До Фонду підтримки енергетики України іноземними партнерами внесено 1,64 млрд євро. На Конференції з питань відновлення України в Римі (10–11 липня) було оголошено про надання фінансування обсягом близько 16 млрд євро, а також створення Європейського флагманського фонду відновлення України з початковим капіталом 220 млн євро.

Україна зберегла та посилила підтримку урядів і громадськості країн Північної, Південної та Західної Європи, військова допомога яких включала літаки F-16 та Mirage, засоби ППО, кораблі, ракети середньої дальності, важку зброю та підготовку військових. Лідерами за обсягами допомоги стали Німеччина, Норвегія, Велика Британія, Швеція, Нідерланди. Проекти прямої співпраці з українським оборонно-промисловим комплексом реалізовувалися Данією, Швецією, Норвегією, Нідерландами, Бельгією, ФРН, Великою Британією. Країни Північної та Західної Європи активно підтримували ухвалення нових санкцій ЄС та енергетичну безпеку України й надали понад 1 млрд євро до Фонду підтримки

енергетики та інших ініціатив на підтримку стійкості енергетичної системи України й відбудову критичної інфраструктури (основні донори – Німеччина, Нідерланди, Франція, Швеція, Данія, Бельгія).

Таким чином, реалізація бюджетної програми забезпечила належне інституційне та ресурсне підґрунтя для досягнення визначених цілей державної політики та виконання ключових зовнішньополітичних завдань України.

10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3
1	Підвищення ефективності планування потреби у бюджетних коштах за бюджетною програмою	Здійснення постійного моніторингу змін у законодавстві, які можуть впливати на виконання бюджетної програми МЗС. Результати державного фінансового аудиту використання бюджетних коштів враховуються при підготовці розрахунків за бюджетною програмою на наступний бюджетний період з метою підвищення ефективності використання коштів та мінімізації потреби у перерозподілі затверджених бюджетних призначень. Бюджетні та фінансові зобов'язання приймаються відповідно до визначених бюджетних призначень та з урахуванням пріоритетності видатків.
2	Ефективне використання бюджетних коштів	Здійснення постійного моніторингу результатів оцінки ефективності виконання бюджетної програми за попередні роки та їх врахування при формуванні потреби на наступний бюджетний рік з метою зменшення кількості перерозподілів бюджетних коштів протягом бюджетного періоду.
3	Підвищення якості фінансової дисципліни	Вжиття заходів щодо запобігання виникненню дебіторської та кредиторської заборгованостей шляхом постійного проведення аналізу використання бюджетних коштів, та здійснення своєчасного перерозподілу напрямів використання коштів та бюджетних асигнувань, затверджених у розписі бюджету та кошторисі, в розрізі кодів економічної класифікації видатків бюджету у межах загального обсягу бюджетних призначень за бюджетною програмою

Державний секретар

(підпис)

Олександр КАРАСЕВИЧ

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік
Міністерство закордонних справ України
ід-24563 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=140, КПК=1401010, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1
14.04.2026 17:03:48 **Олександр КАРАСЕВИЧ** (12918В)
14.04.2026 17:06:17 **відправлено: Міністерство закордонних справ України** (13С8А0)
5f8b2427-0557-4459-9eed-15ffaa6608db