

Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1.	140 (КВКВК ДБ)	Міністерство закордонних справ України	(найменування головного розпорядника коштів)
2.		Апарат Міністерства закордонних справ України	(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3.	1401050 (КПКВК ДБ)	0113 (КФКВК)	Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України (найменування бюджетної програми)

4. Ціль державної політики:

Поглиблення співпраці з ключовими міжнародними партнерами у двосторонньому і багатосторонньому форматах з метою протидії агресії РФ політико-дипломатичними засобами

Забезпечення зовнішньоекономічних інтересів України засобами економічної дипломатії

Мета бюджетної програми

Реалізація проактивної діяльності України на міжнародній арені для забезпечення дипломатичними засобами і методами захисту суверенітету, міжнародної безпеки, територіальної цілісності та непорушності кордонів України, її політичних, торговельно-економічних, культурних, гуманітарних та інших інтересів. Координація діяльності державних органів щодо забезпечення реалізації єдиного зовнішньополітичного курсу України.

Завдання бюджетної програми:

- 1) Виконання Міністерством закордонних справ України повноважень з реалізації зовнішньої політики України.
- 2) Надання консультативної допомоги закордонним дипломатичним установам України та здійснення контролю за їх діяльністю.
- 3) Проведення заходів, пов'язаних з перебуванням в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами, та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичних представництв, консульських установ, інших офіційних представництв іноземних держав і міжнародних організацій (представників дипкорпусу).

5. Видатки / надання кредитів

5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напрямок використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	28 300,0	23 300,0	22 018,9	-5 000,0	-1 281,1
у тому числі: загальний фонд	28 300,0	23 300,0	22 018,9	-5 000,0	-1 281,1
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Відрядження за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, всього	9 083,2	9 083,2	4 939,6	0,0	-4 143,6
у тому числі: загальний фонд	9 083,2	9 083,2	4 939,6	0,0	-4 143,6
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Відрядження за кордон працівників МЗС України, фінансове забезпечення проведення внутрішнього аудиту діяльності закордонних дипломатичних установ України, навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном працівників апарату МЗС України, всього	10 515,0	10 515,0	14 853,2	0,0	4 338,2
у тому числі: загальний фонд	10 515,0	10 515,0	14 853,2	0,0	4 338,2
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Забезпечення організації проведення заходів по перебуванню в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу, всього	8 701,8	3 701,8	2 226,1	-5 000,0	-1 475,7
у тому числі: загальний фонд	8 701,8	3 701,8	2 226,1	-5 000,0	-1 475,7
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо відхилень:

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» за бюджетною програмою 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» за загальним фондом державного бюджету затверджено видатки в обсязі 28300,0 тис. гривень.

Паспорт бюджетної програми на 2025 рік затверджено наказом Міністерства закордонних справ України від 11.02.2025 № 95 на суму 28300,0 тис. гривень.

Протягом року до паспорта бюджетної програми за загальним фондом внесено зміни, якими зменшено обсяг бюджетних призначень на 5000,0 тис. гривень. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік з урахуванням змін затверджено наказом МЗС України від 30.12.2025 № 649 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми на 2025 рік» у сумі 23300,0 тис. гривень.

У звітному періоді за бюджетною програмою використано 22018,8 тис. гривень, що становить 94,5 відс. до уточнених планових показників, або менше на 1281,2 тис. гривень.

За напрямом «Відрядження за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра» за загальним фондом використано 4939,6 тис. гривень, що складає 54,4 відс. до планованих показників з урахуванням змін.

Відхилення касових видатків від обсягів, затверджених паспортом бюджетної програми, зумовлено об'єктивними організаційними та фінансовими чинниками, зокрема:

- покриття окремих витрат, пов'язаних із закордонними відрядженнями (проїзд, проживання), за рахунок приймаючої сторони;

- коригуванням графіків відряджень у зв'язку з перенесенням або скасуванням офіційних зустрічей та інших робочих заходів;
- необхідністю забезпечення участі працівників апарату МЗС у складі офіційних делегацій за участю Міністра закордонних справ України та/або його заступників у міжнародних заходах за кордоном, що зумовило перерозподіл видатків між окремими напрямками використання коштів.

Фактичні видатки за напрямом «Відрядження за кордон працівників МЗС України, фінансове забезпечення проведення внутрішнього аудиту діяльності закордонних дипломатичних установ України, навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном працівників апарату МЗС України» склали 14853,1 тис. гривень, що становить 141,3 відс. до уточнених планових показників, або більше на 4338,1 тис. гривень.

Перевищення фактичних видатків над обсягами, затвердженими у паспорті бюджетної програми, зумовлено об'єктивними факторами, зокрема:

- активізацією участі представників МЗС у заходах двостороннього та багатостороннього форматів, спрямованих на забезпечення політичної підтримки України, а також залучення міжнародної військової, економічної, фінансової, гуманітарної та іншої допомоги, що зумовило збільшення фактичних видатків на відрядження та перерозподіл видатків між окремими напрямками використання коштів;
- необхідністю проведення внутрішніх аудитів у закордонних дипломатичних установах;
- збільшенням кількості заходів у межах міжнародних програм, семінарів, тренінгів, стажувань та інших форм професійного розвитку, участь у яких сприяла підвищенню професійного рівня персоналу та ефективності діяльності закордонних дипломатичних установ України.

Фактичні видатки за напрямом «Забезпечення організації проведення заходів по перебуванню в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу» склали 2226,1 тис. гривень або 60,1 відс. до уточнених планових показників.

Відхилення касових видатків від запланованих обсягів зумовлено:

- зміною форматів проведення окремих протокольних заходів;
- покриттям частини витрат за рахунок учасників делегацій або третіх сторін;
- зниженням витрат на проживання учасників делегацій у результаті відбору найбільш економічно вигідних цінових пропозицій;
- частковим забезпеченням транспортного обслуговування офіційних делегацій за рахунок ресурсів Державного управління справами.

5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2210	830,3	0,0	830,3	0,0	697,5	0,0	0,0	0,0	-132,8	0,0
2240	7 871,5	0,0	2 571,5	0,0	1 528,6	0,0	-5 300,0	0,0	-1 042,9	0,0
2250	19 598,2	0,0	19 898,2	0,0	19 792,8	0,0	300,0	0,0	-105,4	0,0
Всього:	28 300,0	0,0	23 300,0	0,0	22 018,9	0,0	-5 000,0	0,0	-1 281,1	0,0

Кількість змін до плану **3**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **3**.

Пояснення щодо відхилень:

Протягом 2025 року до розпису Державного бюджету України за КПКВК 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» за загальним фондом внесено зміни, а саме:

- відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 26.12.2025 № 1503-р «Про скорочення видатків, передбачених окремим головним розпорядником коштів державного бюджету, та збільшення видатків Міністерству оборони у 2025 році» зменшено річні бюджетні призначення на 5000,0 тис. гривень, за рахунок економії коштів з проведення заходів міжнародного рівня з метою спрямування вивільненого ресурсу на забезпечення потреб сектору безпеки і оборони;

- здійснено перерозподіл бюджетних призначень між кодами економічної класифікації видатків з метою забезпечення першочергових потреб та своєчасного проведення видатків за відповідними напрямками використання бюджетних коштів.

Відповідно, планові показники за загальним фондом з урахуванням внесених змін на 2025 рік становили 23300,0 тис. гривень.

Відхилення фактичних видатків від планових показників з урахуванням змін в сумі 1281,2 тис. гривень пояснюється економією коштів за:

- КЕКВ 2210 «Предмети, матеріали, обладнання та інвентар» в сумі 132,8 тис. гривень та 2240 «Оплата послуг (крім комунальних)» – 1042,9 тис. гривень, що зумовлено зміною форматів проведення та/або скасуванням окремих заходів в умовах дії правового режиму воєнного стану, що відповідно, призвело до зменшення видатків на проживання, харчування, транспортне обслуговування та перевезення членів іноземних делегацій.

- КЕКВ 2250 «Видатки на відрядження» – 105,4 тис. гривень утворилася за рахунок повернення у кінці грудня 2025 року працівниками МЗС підзвітних коштів, виданих на короткотермінові закордонні відрядження, відповідно до фактично понесених витрат, підтверджених авансовими звітами.

6. Стан фінансової дисципліни

(тис. грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	644,4	24,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Загальний фонд, всього	644,4	24,4	0,0	0,0	0,0	0,0
2250	644,4	24,4	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

Станом на 01.01.2026 за бюджетною програмою 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» обсяг дебіторської заборгованості становив 24,4 тис. грн.

Зазначена дебіторська заборгованість утворилася за рахунок коштів, виданих у підзвіт для забезпечення відряджень працівників дипломатичної служби.

Станом на кінець звітного періоду кредиторська заборгованість за бюджетною програмою відсутня.

7. Результативні показники

7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:

Кількість відряджень за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, працівників МЗС України з питань реалізації зовнішньої політики України (одиниць)	540,0	540,0	386,0	0,0	-154,0
Кількість осіб, що перебували у відрядженні за кордоном (осіб)	140,0	140,0	137,0	0,0	-3,0
Кількість людино-днів перебування за кордоном (людино-днів)	7 072,3	7 072,3	5 598,0	0,0	-1 474,3
Вартість одного людино-дня відрядження за кордон (гривень)	2 542,8	2 542,8	3 401,2	0,0	858,4
Рівень виконання графіків відряджень за кордон (відсотків)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Середня тривалість одного відрядження за кордон (днів)	5,0	5,0	7,0	0,0	2,0
Кількість установ, в яких проведено внутрішній аудит (одиниць)	6,0	6,0	9,0	0,0	3,0
Кількість установ, яким надана консультативна/практична допомога (одиниць)	8,0	8,0	9,0	0,0	1,0
Середня кількість осіб, які здійснюють відрядження з питань внутрішнього аудиту однієї установи (осіб)	3,0	3,0	2,0	0,0	-1,0
Частка реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів (відсотків)	70,0	70,0	80,0	0,0	10,0
Кількість осіб, які навчалися, стажувалися та підвищували кваліфікацію за кордоном (осіб)	95,0	95,0	55,0	0,0	-40,0
Частка осіб, які навчалися, стажувалися, підвищували кваліфікацію за кордоном, у загальній кількості осіб, які потребували навчання, стажування та підвищення кваліфікації (відсотків)	100,0	100,0	68,4	0,0	-31,6
Середні витрати на навчання, стажування та підвищення кваліфікації одного співробітника за кордоном (тис. гривень)	17,0	17,0	13,7	0,0	-3,3
Кількість іноземних делегацій, що перебувають в Україні з офіційними візитами (одиниць)	85,0	85,0	120,0	0,0	35,0
Кількість осіб, які перебували в Україні з офіційними візитами (осіб)	950,0	950,0	1 200,0	0,0	250,0
Середня кількість осіб делегацій, що здійснюють офіційні візити в Україну (осіб)	30,0	30,0	25,0	0,0	-5,0
Кількість дипломатичних представництв і міжнародних організацій, акредитованих в Україні (одиниць)	99,0	99,0	99,0	0,0	0,0
Кількість заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу (одиниць)	60,0	60,0	100,0	0,0	40,0
Середні витрати на підготовку та проведення одного офіційного візиту іноземної делегації в Україну (тис. гривень)	145,0	61,7	18,6	-83,3	-43,1
Середня кількість акредитованих в Україні представників дипкорпусу, що брали участь в одному заході (осіб)	90,0	90,0	97,0	0,0	7,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

Згідно з паспортом бюджетної програми на 2025 рік, затвердженого наказом МЗС України від 11.02.2025 № 95, визначено напрями використання бюджетних коштів та результативні показники бюджетної програми відповідно до Правил складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затверджених наказом Мінфіну від 29.12.2002 № 1098.

Протягом року, з урахуванням розпорядження Кабінету Міністрів України від 26.12.2025 № 1503-р, внесено зміни до паспорта бюджетної програми відповідно до наказу МЗС України від 30.12.2025 № 649, виклавши його в новій редакції, при цьому зміни до затверджених результативних показників не вносилися.

Щодо відхилення фактичних результативних показників від запланованих:

Відхилення показників «Кількість відряджень за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, працівників МЗС України з питань реалізації зовнішньої політики України» та «Кількість осіб, що перебували у відрядженні за кордоном» зумовлено коригуванням графіків закордонних відряджень керівництва та працівників МЗС у зв'язку з перенесенням, скасуванням або зміною форматів проведення офіційних зустрічей та інших робочих заходів.

Зменшення показника щодо кількості відряджень з метою навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном пояснюється відсутністю кандидатів, які відповідали б умовам участі у відповідних програмах або мали можливість пройти навчання у визначені строки, а також збільшенням кількості навчальних заходів, що проводилися у дистанційному форматі.

Відхилення показника «Кількість людино-днів перебування за кордоном» зумовлено внесенням змін до графіків відряджень, а також зменшенням середньої кількості працівників, які брали участь у закордонних відрядженнях.

Збільшення показника «Кількість установ, в яких проведено внутрішній аудит» пояснюється необхідністю проведення позапланових внутрішніх аудитів з метою підвищення ефективності функціонування системи внутрішнього контролю.

Перевищення показника «Частка реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів» на 10 відс. порівняно із запланованим рівнем свідчить про належний рівень впровадження установами наданих рекомендацій та покращення системи внутрішнього контролю.

У звітному періоді збільшилися у порівнянні з запланованим рівнем показники «Кількість іноземних делегацій, що перебувають в Україні з офіційними візитами» на 35 од., «Кількість осіб, які перебували в Україні з офіційними візитами» на 250 осіб, а також «Кількість заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу» на 40 од. Зазначене зумовлено суттєвою активізацією зовнішньополітичного діалогу України на двосторонньому та багатосторонньому рівнях, розширенням міжнародної підтримки України, збільшенням кількості офіційних делегацій іноземних держав і міжнародних організацій, а також проведенням додаткових переговорів, консультацій та протокольних заходів.

У межах виконання бюджетної програми протягом 2025 року:

- здійснено 386 закордонних відряджень Міністра закордонних справ України, його заступників та працівників МЗС;
- 55 працівників МЗС пройшли навчання, стажування або підвищення кваліфікації за кордоном, з них 10 осіб – за рахунок приймаючої сторони;
- Україну з офіційними візитами відвідали 1200 осіб;
- проведено 100 заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичного корпусу;
- проведено 9 внутрішніх аудитів у закордонних дипломатичних установах України;
- 9 закордонним дипломатичним установам надано консультативна допомога у форматі онлайн, циркулярними листами МЗС.

Незважаючи на наявність окремих відхилень між фактичними та затвердженими паспортом бюджетної програми результативними показниками, у цілому завдання бюджетної програми щодо забезпечення реалізації Міністерством закордонних справ України повноважень у сфері зовнішньої політики України, надання консультативної допомоги закордонним дипломатичним установам України та здійснення контролю за їх діяльністю, а також проведенням заходів, пов'язаних із перебуванням в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичних установ та інших офіційних представництв іноземних держав і міжнародних організацій, виконано.

7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передувє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)			
Кількість відряджень за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, працівників МЗС України з питань реалізації зовнішньої політики України (одиниць)	312,0	386,0	74,0
Кількість осіб, що перебували у відрядженні за кордоном (осіб)	135,0	137,0	2,0
Кількість людино-днів перебування за кордоном (людино-днів)	3 836,2	5 598,0	1 761,8
Вартість одного людино-дня відрядження за кордон (гривень)	2 662,3	3 401,2	738,9
Рівень виконання графіків відряджень за кордон (відсотків)	100,0	100,0	0,0
Середня тривалість одного відрядження за кордон (днів)	7,0	7,0	0,0

Кількість установ, в яких проведено внутрішній аудит (одиниць)	6,0	9,0	3,0
Кількість установ, яким надана консультативна/практична допомога (одиниць)	0,0	9,0	9,0
Середня кількість осіб, які здійснюють відрядження з питань внутрішнього аудиту однієї установи (осіб)	0,0	2,0	2,0
Частка реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів (відсотків)	88,5	80,0	-8,5
Кількість осіб, які навчалися, стажувалися та підвищували кваліфікацію за кордоном (осіб)	40,0	55,0	15,0
Частка осіб, які навчалися, стажувалися, підвищували кваліфікацію за кордоном, у загальній кількості осіб, які потребували навчання, стажування та підвищення кваліфікації (відсотків)	47,0	68,4	21,4
Середні витрати на навчання, стажування та підвищення кваліфікації одного співробітника за кордоном (тис. гривень)	20,1	13,7	-6,4
Кількість іноземних делегацій, що перебувають в Україні з офіційними візитами (одиниць)	95,0	120,0	25,0
Кількість осіб, які перебували в Україні з офіційними візитами (осіб)	1 000,0	1 200,0	200,0
Середня кількість осіб делегацій, що здійснюють офіційні візити в Україну (осіб)	22,0	25,0	3,0
Кількість дипломатичних представництв і міжнародних організацій, акредитованих в Україні (одиниць)	165,0	99,0	-66,0
Кількість заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу (одиниць)	105,0	100,0	-5,0
Середні витрати на підготовку та проведення одного офіційного візиту іноземної делегації в Україну (тис. гривень)	45,0	18,6	-26,4
Середня кількість акредитованих в Україні представників дипкорпусу, що брали участь в одному заході (осіб)	100,0	97,0	-3,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

У межах виконання бюджетної програми у порівнянні з попереднім роком спостерігається позитивна динаміка за більшістю результативними показниками.

Протягом звітного періоду показник «Кількість відряджень за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, працівників МЗС України з питань реалізації зовнішньої політики України» збільшився на 74 одиниці, показник «Кількість осіб, що перебували у відрядженні за кордоном» – на 2 особи, а показник «Кількість людино-днів перебування за кордоном» – на 1761,8 людино-дня. Зазначене зростання зумовлено активізацією участі представників МЗС України у заходах двостороннього та багатостороннього форматів, спрямованих на забезпечення політичної підтримки України, а також на залучення міжнародної військової, економічної, фінансової, гуманітарної та іншої допомоги.

Збільшення кількості установ, в яких проведено внутрішній аудит на 3 установи зумовлено посиленням уваги до підвищення ефективності функціонування системи внутрішнього контролю, а також охоплення позаплановим внутрішнім аудитом підвідомчих установ. Водночас, при перевищенні на 10 відс. порівняно із запланованим рівнем показника «Частка реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів», у порівнянні з попереднім роком його значення зменшилося на 8,5 відс., що зумовлено збільшенням кількості наданих рекомендацій, частина з яких потребує тривалішого часу для реалізації. В цілому, досягнутий рівень показника перевищує планове значення, що свідчить про належний стан організації роботи з опрацювання та впровадження рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів. Результативні показники «Кількість установ, яким надана консультативна/практична допомога» та «Середня кількість осіб, які здійснюють відрядження з питань внутрішнього аудиту до однієї установи» запроваджено починаючи з 2025 року.

Динаміка результативних показників, що характеризують рівень навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном, свідчить про збільшення кількості осіб, які пройшли навчання на 15 осіб, а також зростання їх частки у загальній кількості осіб, які потребували навчання на 21,4 відс., що вказує на підвищення попиту на зазначені заходи. При цьому середні витрати на навчання у порівнянні з попереднім роком зменшилися на 6,4 тис. гривень і становили 13,7 тис. гривень, що зумовлено оптимізацією витрат на організацію навчання, розширенням використання більш економічних форматів підвищення кваліфікації та раціональнішим підходом до відбору навчальних програм.

У 2025 році у порівнянні з попереднім роком досягнуто позитивної динаміки виконання результативних показників, що характеризують організацію та проведення офіційних візитів в Україну. Зокрема, збільшилася кількість осіб, які перебували в Україні з офіційними візитами, на 200 осіб, середня кількість осіб у складі делегацій, що здійснювали офіційні візити в Україну, – на 3 особи, при одночасному зменшенні середніх витрат на підготовку та проведення одного офіційного візиту іноземної делегації на 26,4 тис. гривень, до 18,6 тис. гривень. Така динаміка зумовлена активізацією зовнішньополітичного діалогу України на двосторонньому та багатосторонньому рівнях, розширенням міжнародної підтримки України. Зниження середніх витрат на проведення одного офіційного візиту досягнуто за рахунок зміни форматів проведення окремих протокольних заходів, покриття частини витрат учасниками делегацій або третіми сторонами, зниження витрат на проживання та забезпечення транспортного обслуговування офіційних делегацій.

У цілому, у 2025 році забезпечено належний рівень виконання бюджетної програми, про що свідчить позитивна динаміка більшості результативних показників та досягнення запланованих результатів у межах визначених напрямів використання бюджетних коштів.

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

Протягом 2024 – 2025 років структура напрямів використання коштів за бюджетною програмою не змінювалась

8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

№ з/п	Найменування контрольного заходу	Пропозиція за результатами контрольного заходу	Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу
1	2	3	4
1	Протягом 2025 року, контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства за бюджетною програмою 1401050 не проводилися		

9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

За підсумками 2025 року виконання бюджетної програми 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» здійснювалося у межах затверджених бюджетних призначень та відповідно до напрямів використання бюджетних коштів, визначених паспортом бюджетної програми.

Виділені у 2025 році асигнування за бюджетною програмою 1401050 дозволили виконати основні завдання бюджетної програми, зокрема щодо виконання повноважень з реалізації зовнішньої політики України; надання консультативної допомоги закордонним дипломатичним установам України та здійснення контролю за їх діяльністю; проведення заходів, пов'язаних з перебуванням в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами, та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичних представництв, консульських установ, інших офіційних представництв іноземних держав і міжнародних організацій (представників дипкорпусу).

У цілому результати виконання бюджетної програми свідчать про досягнення її мети, виконання визначених завдань та забезпечення результативного використання бюджетних коштів.

ефективність надання публічних послуг

Надання публічних послуг заходами бюджетної програми не передбачено

ефективність системи планування показників бюджетної програми

Законом України "Про Державний бюджет України на 2025 рік" за бюджетною програмою 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» затверджено бюджетні призначення за загальним фондом державного бюджету у загальній сумі 28300,0 тис. гривень. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік затверджено наказом МЗС України від 11.02.2025 № 95 на суму 28300,0 тис. гривень.

Протягом року до паспорта бюджетної програми за загальним фондом внесено зміни, якими зменшено обсяг бюджетних призначень на 5000,0 тис. гривень, і відповідно паспорт бюджетної програми на 2025 рік з урахуванням змін затверджено наказом МЗС України від 30.12.2025 № 649 у сумі 23300,0 тис. гривень.

Результативні показники бюджетної програми визначені відповідно до Правил складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 29.12.2002 № 1098 і характеризують ступінь досягнення поставленої мети, виконання завдань бюджетної програми та досягнення цілей державної політики у відповідній сфері.

стан фінансової дисципліни

Станом на 01.01.2026 за бюджетною програмою 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» дебіторська заборгованість у порівнянні з початком року зменшилась на 620,0 тис. гривень, і склала 24,4 тис. гривень. Зазначена заборгованість утворилася за рахунок коштів, виданих у підзвіт для забезпечення відряджень працівників дипломатичної служби.

Станом на кінець звітного періоду кредиторська заборгованість за бюджетною програмою відсутня.

врахування результатів контрольних заходів

Протягом 2025 року, контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства за бюджетною програмою 1401050 не проводилися

ефективність системи управління бюджетними коштами

У звітному періоді використання коштів за бюджетною програмою здійснювалося в межах затверджених бюджетних асигнувань з дотриманням вимог Бюджетного кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» та інших нормативно-правових актів, що регулюють бюджетний процес.

Управлінські рішення приймалися з урахуванням пріоритетності завдань, актуальних потреб та пріоритетів та наявних фінансових ресурсів, що сприяло досягненню запланованих результатів, раціональному розподілу бюджетних ресурсів і підвищенню результативності їх використання.

В цілому за підсумками 2025 року затверджені бюджетні призначення з урахуванням змін, виконано на 94,5 відс. Відхилення обсягів касових видатків від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми в сумі 1281,2 тис. гривень зумовлено економією коштів за рахунок зміни форматів проведення та/або скасування окремих заходів у зв'язку з дією правового режиму воєнного стану, що призвело до зменшення витрат на проживання, харчування, транспортне обслуговування та перевезення членів іноземних делегацій, а також повернення працівниками МЗС підзвітних коштів за короткотермінові закордонні відрядження відповідно до фактично понесених витрат, підтверджених авансовими звітами.

вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики

Протягом 2025 року Міністерство закордонних справ України здійснювало системну та проактивну діяльність на міжнародній арені з метою консолідації міжнародної підтримки у протидії збройній агресії РФ, подоланні її наслідків, відновленні територіальної цілісності України та захисті безпекових, політичних, торговельно-економічних, культурних, гуманітарних та інших національних інтересів держави. З цією метою керівництвом та працівниками МЗС здійснено 386 відряджень за кордон, що сприяло активному розвитку двостороннім і багатостороннім зовнішньополітичним діалогам, розширенню співпраці з іноземними державами та міжнародними організаціями.

Поряд з цим МЗС забезпечувало організацію та належний протокольний супровід офіційних візитів, а також проведення переговорів і консультацій різних рівнів. Загалом протягом року Україну відвідали близько 1200 іноземних представників з офіційними візитами, що засвідчило високий рівень міжнародної підтримки та довіри до нашої держави.

Також у звітному періоді МЗС посилено увагу до підвищення ефективності функціонування системи внутрішнього контролю шляхом збільшення кількості установ, в яких проведено внутрішній аудит.

У 2025 році важливим напрямом діяльності МЗС в рамках реалізації бюджетної програми 1401050 залишалася активна і напружена робота на ключових багатосторонніх майданчиках – ООН, ОБСЄ та Ради Європи. Ці платформи системно використовувалися для інформування міжнародної спільноти про наслідки триваючої збройної агресії РФ, ситуацію на тимчасово окупованих територіях України, а також для документування воєнних злочинів держави-агресора.

У межах діяльності в системі ООН Генеральна Асамблея ухвалила чотири резолюції на підтримку України. Установами системи ООН мобілізовано близько 1,5 млрд дол. США гуманітарної допомоги. Забезпечено збереження міжнародної підтримки та реалізацію проектів із підвищення ядерної, радіологічної та біологічної безпеки. Робота в керівних органах МАГАТЕ спрямовувалася на збереження міжнародного фокусу на питаннях ядерної безпеки, незаконної тимчасової окупації Запорізької АЕС та неприпустимості її легітимізації.

У Раді Європи зусилля МЗС були спрямовані на консолідацію міжнародної підтримки з метою притягнення РФ до відповідальності, запровадження механізмів компенсації завданих Україні збитків, а також реалізацію Плану дій Ради Європи для України «Стійкість, відновлення та відбудова» (2023–2026) із бюджетом 50 млн євро. За сприяння України Дунайська Комісія створила Реєстр завданих Росією збитків на Нижньому Дунаї.

Протягом 2025 року було розширено коло стратегічних партнерів України. Підписано Угоду про сторічне партнерство з Великою Британією, відносини з Чехією виведено на рівень

стратегічного партнерства, активно розвивалася стратегічна співпраця з Польщею, Німеччиною та Ірландією. Поглиблено взаємодію у форматах N5, NB8, «Веймар+», започатковано новий формат «Україна + Бенілюкс». У співпраці з Фінляндією реалізовано ініціативу зі створення коаліції укриттів цивільного захисту. Розширено склад Міжнародної коаліції за повернення українських дітей, яка наразі об'єднує 43 держави та 3 міжнародні інституції. Важливим майданчиком для підтримання єдиної позиції міжнародної спільноти щодо деокупації Криму залишалася Міжнародна Кримська платформа: на полях Генеральної Асамблеї ООН у Нью-Йорку відбувся її П'ятий саміт, у Стокгольмі – Четвертий парламентський саміт.

Україна зберегла та посилила підтримку урядів і громадськості країн Північної, Південної та Західної Європи, військова допомога яких включала літаки F-16 і Mirage, засоби протиповітряної оборони, кораблі, ракети середньої дальності, важке озброєння та підготовку українських військовослужбовців. Лідерами за обсягами допомоги стали Німеччина, Норвегія, Велика Британія, Швеція та Нідерланди. Проекти прямої співпраці з українським оборонно-промисловим комплексом реалізовували Данія, Швеція, Норвегія, Нідерланди, Бельгія, Німеччина та Велика Британія.

Країни Північної та Західної Європи активно підтримували ухвалення нових санкцій ЄС проти рф, сприяли зміцненню енергетичної безпеки України та надали понад 1 млрд євро до Фонду підтримки енергетики та інших ініціатив, спрямованих на підвищення стійкості енергосистеми України й відновлення критичної інфраструктури. Основними донорами виступили Німеччина, Нідерланди, Франція, Швеція, Данія та Бельгія.

Україну обрано до Виконавчої ради ЮНЕСКО на 2025–2029 роки з найвищим результатом серед усіх кандидатів – 137 голосів. Це свідчить про високий рівень довіри міжнародної спільноти та визнання активної ролі нашої держави у зміцненні діяльності ЮНЕСКО, розвитку освіти, науки й культури, а також у захисті культурної спадщини навіть в умовах триваючої російської агресії.

За підсумками 2025 року, в умовах воєнного стану в Україні мета і завдання бюджетної програми виконані в межах затверджених бюджетних призначень. Реалізовані заходи сприяли зміцненню міжнародної підтримки України, посиленню санкційного тиску на державу-агресора, розширенню стратегічних партнерств, залученню гуманітарної, фінансової й військової допомоги, а також просуванню міжнародно-правових механізмів притягнення рф до відповідальності та відшкодування завданих Україні збитків.

Бюджетна програма 1401050 «Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України» залишається актуальною для подальшого забезпечення реалізації цілей державної політики у сфері зовнішніх зносин, захисту національних інтересів України та зміцнення її міжнародних позицій.

10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3
1	Підвищення ефективності планування та використання бюджетних асигнувань за бюджетною програмою	Здійснення постійного моніторингу виконання бюджетної програми протягом року; Забезпечення ефективного використання бюджетних асигнувань відповідно до планових призначень в межах бюджетної програм шляхом їх перерозподілу бюджетних в розрізі економічної класифікації видатків бюджету
2	Покращення фінансової дисципліни	Вжиття заходів щодо запобігання виникнення дебіторської та кредиторської заборгованості в межах загального обсягу бюджетних призначень, затверджених розписом на відповідний рік за бюджетною програмою

Державний секретар

(підпис)

Олександр КАРАСЕВИЧ

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік

Міністерство закордонних справ України

ід-49249 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=140, КПК=1401050, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1

14.04.2026 17:03:53 **Олександр КАРАСЕВИЧ** (12918В)

14.04.2026 17:06:42 **відправлено: Міністерство закордонних справ України** (13С8А0)

95aeb813-438c-4c5a-aa37-b4aeeccb5cf4