

## Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1. 140 Міністерство закордонних справ України  
(КВКВК ДБ) (найменування головного розпорядника коштів)
2. Апарат Міністерства закордонних справ України  
(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3. 1401100 0950 Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин  
(КПКВК ДБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

#### 4. Ціль державної політики:

Розвиток інституційної спроможності дипломатичної служби

#### Мета бюджетної програми

Задоволення потреб державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, здатних ефективно виконувати управлінські функції у сфері зовнішніх зносин, сприяння розвитку дипломатичної служби та її адаптації до стандартів ЄС.

#### Завдання бюджетної програми:

- 1) Організація та проведення професійного навчання працівників органів державної влади у сфері зовнішніх зносин.
- 2) Забезпечення мовного удосконалення працівників дипломатичної служби.
- 3) Інформаційно-аналітичне та методологічне сприяння діяльності дипломатичної служби та реалізації завдань у сфері зовнішніх зносин.
- 4) Розвиток співробітництва з провідними вітчизняними та іноземними навчальними закладами та науковими установами у сфері міжнародних відносин, зовнішньої політики та дипломатії.

## 5. Видатки / надання кредитів

### 5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напрямок використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	18 481,9	21 691,4	21 299,5	3 209,5	-391,9
у тому числі: загальний фонд	18 481,9	20 628,5	20 324,7	2 146,6	-303,8
спеціальний фонд	0,0	1 062,9	974,8	1 062,9	-88,1
Професійне навчання працівників дипломатичної служби, всього	3 960,4	4 420,4	4 355,4	460,0	-65,0
у тому числі: загальний фонд	3 960,4	4 420,4	4 355,4	460,0	-65,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців, всього	9 241,0	11 377,1	11 136,9	2 136,1	-240,2
у тому числі: загальний фонд	9 241,0	10 314,2	10 162,1	1 073,2	-152,1
спеціальний фонд	0,0	1 062,9	974,8	1 062,9	-88,1
Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин, всього	5 280,5	5 893,9	5 807,2	613,4	-86,7
у тому числі: загальний фонд	5 280,5	5 893,9	5 807,2	613,4	-86,7
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

#### Пояснення щодо відхилень:

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» за бюджетною програмою 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» затверджено видатки за загальним фондом державного бюджету в обсязі 18 481,9 тис. гривень.

Паспорт бюджетної програми на 2025 рік затверджено наказом Міністерства закордонних справ України від 30.01.2025 № 62 на суму 18 481,9 тис. гривень.

Протягом року до паспорта бюджетної програми по загальному фонду внесено зміни в сумі 2 146,6 тис. гривень. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік з урахуванням змін затверджено наказом МЗС України від 21.10.2025 № 505 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми на 2025 рік» в сумі 20 628,5 тис. гривень.

Відхилення фактичних витрат від запланованих з урахуванням змін за напрямом «Професійне навчання працівників дипломатичної служби» за загальним фондом в сумі 65,0 тис. гривень зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

Відхилення фактичних витрат від запланованих з урахуванням змін за напрямом «Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців» за загальним фондом в сумі 240,2 тис. гривень та за спеціальним фондом в сумі 88,1 тис. гривень зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

За рахунок коштів спеціального фонду використано 974,8 тис. гривень, в тому числі за рахунок коштів, отриманих як плата за послуги в сумі 727,2 тис. гривень (від наданих послуг з визначення та підтвердження рівня володіння іноземними мовами) та благодійних внесків (отримано комп'ютерну техніку для облаштування для класів мовної підготовки) в сумі 274,6 тис. гривень.

Відхилення фактичних витрат від запланованих з урахуванням змін за напрямом «Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин» в сумі 86,7 тис. гривень зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

## 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2111	14 507,8	0,0	14 507,8	442,9	14 507,6	378,8	0,0	442,9	-0,2	-64,1
2120	3 191,7	0,0	3 191,7	97,4	3 105,4	80,8	0,0	97,4	-86,3	-16,6
2210	0,0	0,0	214,5	209,6	172,3	204,4	214,5	209,6	-42,2	-5,2
2240	0,0	0,0	1 633,2	210,0	1 554,4	207,8	1 633,2	210,0	-78,8	-2,2
2250	0,0	0,0	51,5	0,0	0,0	0,0	51,5	0,0	-51,5	0,0
2271	401,1	0,0	500,7	0,0	500,7	0,0	99,6	0,0	0,0	0,0
2272	40,5	0,0	48,2	0,0	28,1	0,0	7,7	0,0	-20,1	0,0
2273	316,8	0,0	447,1	0,0	447,1	0,0	130,3	0,0	0,0	0,0
2274	24,0	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-24,0	0,0
2275	0,0	0,0	9,8	0,0	9,1	0,0	9,8	0,0	-0,7	0,0
3110	0,0	0,0	0,0	103,0	0,0	103,0	0,0	103,0	0,0	0,0
Всього:	18 481,9	0,0	20 628,5	1 062,9	20 324,7	974,8	2 146,6	1 062,9	-303,8	-88,1

Кількість змін до плану **5**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **1**.

Пояснення щодо відхилень:

Протягом року до розпису Державного бюджету України за КПКВК 1401100 було внесено зміни, зокрема:

за загальним фондом:

- 1 довідка – відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 25.09.20265 № 1048-р «Про перерозподіл деяких видатків державного бюджету, передбачених Міністерству закордонних справ на 2025 рік» для забезпечення потреб, пов'язаних із діяльністю Державного навчально-наукового закладу післядипломної освіти «Дипломатичної академії України імені Геннадія Удовенка при Міністерстві закордонних справ» в сумі 2 146,6 тис грн.;

за спеціальним фондом:

- 3 довідки – щодо внесення змін до кошторису в частині спрямування залишку коштів спеціального фонду, який утворився на 01.01.2025 року в сумі 815,4 тис гривень на потреби установи;

- 1 довідка – щодо внесення змін до кошторису спеціального фонду за рахунок власних надходжень бюджетних установ (надходження в натуральній формі) у сумі 247,6 тис гривень.

Відповідно план з урахуванням внесених змін на 2025 рік за спеціальним фондом становить 1 062,9 тис гривень.

Відхилення фактичних видатків від планових показників з урахуванням змін за загальним фондом в сумі 303,8 тис гривень пояснюється економією коштів за:

КЕКВ 2120 «Нарахування на оплату праці» в сумі 86,3 тис. грн. за рахунок нарахування у грудні 2025 року працівникам заробітної плати у розмірі, що перевищує максимальну базу для нарахування ЄСВ;

КЕКВ 2210 «Предмети, матеріали, обладнання та інвентар» та 2240 «Оплата послуг (крім комунальних)» – відповідно 42,2 тис гривень та 78,7 тис гривень – за результатами проведених процедур закупівель, а також обмеженнями на проведення платежів, запровадженими Постановою КМУ від 09.06.21 № 590 (зі змінами) «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану»;

КЕКВ 2250 «Видатки на відрядження» - 51,5 тис гривень – за рахунок відміни протягом року відряджень працівників;

КЕКВ 2270 «Оплата комунальних послуг та енергоносіїв» - 44,8 тис гривень – за рахунок оплати за договорами відповідно до фактичного споживання комунальних послуг.

За спеціальним фондом відхилення фактичних видатків від планових показників з урахуванням змін становить 88,1 тис гривень.

## 6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

Станом на 01.01.2026 року за бюджетною програмою 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» дебіторська та кредиторська заборгованість відсутня.

## 7. Результативні показники

### 7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

#### Професійне навчання працівників дипломатичної служби

Середні витрати на одного працівника дипломатичної служби, який отримав професійне навчання (гривень)	6 600,6	7 367,3	7 259,0	766,7	-108,3
Кількість працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання (осіб)	600,0	600,0	600,0	0,0	0,0
Питома вага працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання у загальній кількості працівників дипломатичної служби (відсотків)	29,6	27,3	31,9	-2,3	4,6

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

З метою реалізації завдань бюджетної програми за напрямом «Професійне навчання працівників дипломатичної служби» у 2025 році професійне навчання отримали 600 працівників дипломатичної служби, або 31,9 відсотки у загальній кількості працівників дипломатичної служби. Середні витрати на одного працівника дипломатичної служби, який отримав професійне навчання склали 7259 гривень.

Відхилення фактичних результативних показників від запланованих обсягів зумовлено оптимізацією витрат на оплату експлуатаційних та комунальних послуг, а також досягнутою економією бюджетних коштів під час закупівлі матеріальних цінностей.

**Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців**

Середні витрати на одного працівника апарату МЗС України, який отримав мовну підготовку (гривень)	23 102,5	25 785,5	25 405,2	2 683,0	-380,3
Кількість працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку (осіб)	400,0	400,0	400,0	0,0	0,0
Питома вага працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку у загальній кількості працівників апарату (відсотків)	64,3	60,0	66,8	-4,3	6,8

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

Для реалізації завдань бюджетної програми за напрямом «Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців» у 2025 році мовну підготовку отримали 600 працівників апарату МЗС України, або 66,8 відсотки у загальній кількості працівників апарату. Середні витрати на одного працівника, який отримав мовну підготовку склали 25 405,2 гривень.

Відхилення фактичних результативних показників від запланованих обсягів зумовлено оптимізацією витрат на оплату експлуатаційних та комунальних послуг, а також досягнутою економією бюджетних коштів під час закупівлі матеріальних цінностей.

**Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин**

Середні витрати на одного працівника інших державних органів, який підвищив кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин (гривень)	6 600,6	7 367,4	7 259,0	766,8	-108,4
Кількість працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин (осіб)	800,0	800,0	800,0	0,0	0,0
Питома вага працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у загальній потребі інших державних органів, задіяних у сфері зовнішніх зносин (відсотків)	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

З метою реалізації завдань бюджетної програми за напрямом «Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин» у 2025 році підвищення кваліфікації у сфері зовнішніх зносин пройшли 800 працівників інших державних органів, що складає 20 відсотків від загальної потреби інших державних органів, задіяних у сфері зовнішніх зносин. Середні витрати на одного працівника інших державних органів, який підвищив кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин склали 7259,0 тис гривень.

Відхилення фактичних результативних показників від запланованих обсягів зумовлено оптимізацією витрат на оплату експлуатаційних та комунальних послуг, а також досягнутою економією бюджетних коштів під час закупівлі матеріальних цінностей.

**Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому:**

Кількість навчальних закладів (одиниць)	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
---	-----	-----	-----	-----	-----

Всього середньорічне число ставок/штатних одиниць, у тому числі (осіб)	80,0	80,0	80,0	0,0	0,0
педагогічні працівники (осіб)	21,0	21,0	21,0	0,0	0,0
спеціалістів (осіб)	59,0	59,0	59,0	0,0	0,0
Всього чисельність ставок/штатних одиниць на початок періоду (осіб)	80,0	80,0	80,0	0,0	0,0
Всього чисельність ставок/штатних одиниць на кінець періоду (осіб)	80,0	80,0	80,0	0,0	0,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

В цілому виконання затверджених бюджетною програмою результативних показників, незважаючи на існування окремих розбіжностей щодо середніх витрат, які є нижчими від запланованого рівня, свідчить про належний рівень планування, а також стабільне, послідовне та результативне виконання бюджетної програми. Усі заплановані показники досягнуто у повному обсязі.

## 7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передувє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
<b>Професійне навчання працівників дипломатичної служби (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	6 002,7	4 355,4	-1 647,3
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Середні витрати на одного працівника дипломатичної служби, який отримав професійне навчання (гривень)	10 004,8	7 259,0	-2 745,8
Кількість працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання (осіб)	600,0	600,0	0,0
Питома вага працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання у загальній кількості працівників дипломатичної служби (відсотків)	30,0	31,9	1,9
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
За результатами виконання бюджетної програми 1401100 за напрямом «Професійне навчання працівників дипломатичної служби» у звітному періоді забезпечено досягнення запланованих результативних показників при більш економному та ефективному використанні бюджетних коштів. Незважаючи на зменшення обсягу видатків порівняно з попереднім роком, кількість працівників дипломатичної служби, які пройшли професійне навчання, збережено на рівні 600 осіб. Це свідчить про підвищення ефективності використання бюджетних коштів, оптимізацію витрат та забезпечення належного рівня реалізації заходів з професійного навчання.			
<b>Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	10 676,7	10 162,1	-514,6
спеціальний фонд	509,7	974,8	465,1
Середні витрати на одного працівника апарату МЗС України, який отримав мовну підготовку (гривень)	26 691,8	25 405,2	-1 286,6
Кількість працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку (осіб)	400,0	400,0	0,0

Питома вага працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку у загальній кількості працівників апарату (відсотків)	62,5	66,8	4,3
<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>У межах виконання бюджетної програми 1401100 за напрямом «Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців» використано 11 136,9 тис гривень, в тому числі по спеціальному фонду 974,8 тис гривень, що майже на рівні минулого року.</p> <p>Водночас, аналіз виконання результативних показників показав, що при однаковій кількості працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку у 2024-2025 роках – 400 осіб, за рахунок оптимізації витрат середні витрати на навчання у порівнянні з попереднім роком зменшились на 1286,6 грн і становили 25 405,2 грн.</p>			
<b>Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	4 001,8	5 807,2	1 805,4
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Середні витрати на одного працівника інших державних органів, який підвищив кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин (гривень)	10 004,8	7 259,0	-2 745,8
Кількість працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин (осіб)	400,0	800,0	400,0
Питома вага працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у загальній потребі інших державних органів, задіяних у сфері зовнішніх зносин (відсотків)	20,0	20,0	0,0
<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>За результатами виконання бюджетної програми 1401100 за напрямом «Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин» у 2025 році використано 5807,2 тис гривень.</p> <p>Водночас, аналіз виконання результативних показників показав, що при збільшенні у порівнянні з минулим роком кількості працівників інших державних органів, задіяних у сфері зовнішніх зносин у 2 рази, середні витрати на одного працівника інших державних органів, який підвищив кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин збільшилися на 27,4 відсотки.</p>			
<b>Результативні показники, які характеризують виконання бюджетної програми в цілому: (тис. грн)</b>			
Кількість навчальних закладів (одиниць)	1,0	1,0	0,0
Всього середньорічне число ставок/штатних одиниць, у тому числі (осіб)	80,0	80,0	0,0
педагогічні працівники (осіб)	21,0	21,0	0,0
спеціалістів (осіб)	59,0	59,0	0,0
Всього чисельність ставок/штатних одиниць на початок періоду (осіб)	80,0	80,0	0,0
Всього чисельність ставок/штатних одиниць на кінець періоду (осіб)	80,0	80,0	0,0
<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>Аналіз стану виконання результативних показників показав, що відхилення між фактичними показниками є позитивними і демонструють виконання визначених завдань програми у повному обсязі та досягнення затверджених результативних показників.</p>			

У порівнянні з минулим роком за напрямками професійного навчання працівників дипломатичної служби та мовної підготовки досягнуто запланованих показників при більш раціональному використанні бюджетних коштів, що підтверджується збереженням кількості осіб, охоплених навчанням, та зниженням середніх витрат на одного слухача.

За напрямом підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин у порівнянні з минулим роком збільшено кількість працівників інших державних органів, охоплених навчанням, що свідчить про розширення обсягів підготовки.

У цілому результати виконання програми у 2025 році свідчать про забезпечення виконання поставлених завдань та ефективне використання бюджетних коштів.

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

Протягом 2024 – 2025 років структура напрямів використання коштів за бюджетною програмою не змінювалась.

## 8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

№ з/п	Найменування контрольного заходу	Пропозиція за результатами контрольного заходу	Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу
1	2	3	4
1	Протягом 2025 року, контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства за бюджетною програмою 1401100 не здійснювалися		

## 9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

### рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

За підсумками 2025 року виконання бюджетної програми 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» здійснювалося у межах затверджених бюджетних призначень та відповідно до напрямів використання бюджетних коштів, визначених паспортом бюджетної програми.

Виділені у 2025 році асигнування за бюджетною програмою 1401100 дозволили виконати основні завдання бюджетної програми, зокрема щодо організації та проведення професійного навчання, мовної підготовки працівників дипломатичної служби, а також підвищення кваліфікації працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин. У цілому результати виконання бюджетної програми свідчать про досягнення її мети, виконання визначених завдань та забезпечення результативного використання бюджетних коштів.

### ефективність надання публічних послуг

Надання публічних послуг заходами бюджетної програми не передбачено

### ефективність системи планування показників бюджетної програми

Законом України "Про Державний бюджет України на 2025 рік" за бюджетною програмою 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» затверджено бюджетні призначення за загальним фондом державного бюджету у загальній сумі 18 481,9 тис. гривень.

Паспорт бюджетної програми на 2025 рік затверджено наказом Міністерства закордонних справ України від 30.01.2025 № 62 на суму 18 481,9 тис. гривень відповідно до Правил складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затверджених наказом Міністерства від 29.12.2002 № 1098.

Протягом року до паспорта бюджетної програми по загальному фонду внесено зміни в сумі 2 146,6 тис. гривень. Паспорт бюджетної програми на 2025 рік з урахуванням змін затверджено наказом МЗС України від 21.10.2025 № 505 «Про внесення змін до паспорта бюджетної програми на 2025 рік» в сумі 20 628,5 тис. гривень.

Результативні показники бюджетної програми визначені відповідно до Правил складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затверджених наказом Міністерства від 29.12.2002 № 1098 і характеризують ступінь досягнення поставленої мети, виконання завдань бюджетної програми та досягнення цілей державної політики у відповідній сфері.

### стан фінансової дисципліни

У звітному періоді Державним навчально-науковим закладом післядипломної освіти «Дипломатичної академії України імені Геннадія Удовенка при Міністерстві закордонних справ» забезпечено належну фінансову дисципліну. Станом на 01.01.2026 року дебіторська та кредиторська заборгованість бюджетної програми 1401100 відсутня.

### врахування результатів контрольних заходів

Протягом 2025 року, контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства за бюджетною програмою 1401100 не проводилися.

### ефективність системи управління бюджетними коштами

В цілому за підсумками 2025 року затверджені бюджетні призначення з урахуванням змін, внесених протягом року за бюджетною програмою 1401100 виконано на 98,1 відс., в тому числі по загальному фонду – на 98,5 відс. Відхилення обсягів касових видатків від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми в сумі 303,8 тис гривень зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей, оплати послуг, у тому числі комунальних та відміни протягом року відряджень працівників.

### вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики

Протягом звітного періоду система органів дипломатичної служби забезпечувалась висококваліфікованими фахівцями, здатними аналізувати міжнародні процеси, визначати актуальні тенденції розвитку міжнародних відносин, розробляти нові концептуальні підходи до реагування на виклики і загрози, які постають перед Україною на сучасному етапі, пропонувати нове бачення зовнішньої політики України, шляхи, форми і методи її здійснення, також було задоволено потреби державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму ефективно виконувати управлінські функції у сфері зовнішніх зносин, сприяти розвитку дипломатичної служби та її адаптації до стандартів Європейського Союзу, активно впливати на міжнародні процеси.

З метою задоволення потреб державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму у 2025 році було проведено 46 навчальних заходів. Пріоритетом професійного навчання дипломатів, в умовах російської збройної агресії, була підготовка працівників дипломатичної служби до роботи за кордоном, комунікаційні та переговорні навички. В рамках навчання за програмами спеціалізованих курсів (3 тематичних та 4 дистанційних) для роботи за кордоном підготовлено 23 новопризначених послів України, 61 дипломата, 69 консульських працівників, 25 працівників з публічної дипломатії та 15 працівників з економічної дипломатії.

Важливою складовою професійного навчання працівників дипломатичної служби у 2025 році була іншомовна підготовка, яку пройшли 400 працівників МЗС України за 12 іноземними мовами.

Підвищення кваліфікації працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин було спрямовано на розвиток компетентностей з міжнародного співробітництва, комунікації та підготовки до переговорів щодо вступу до ЄС. З тематики ЄС було проведено 6 навчальних заходів для 308 державних службовців інших державних органів.

Реалізація бюджетної програми у 2025 році забезпечила:

- професійне навчання 600 працівників дипломатичної служби;
- удосконалення іншомовної підготовки 400 працівників апарату МЗС України;
- підвищення кваліфікації у сфері зовнішніх зносин 800 працівників інших державних органів.

У цілому виконання бюджетної програми 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» у 2025 році є результативним та відповідає принципам законності, цільового та ефективного використання бюджетних коштів, що підтверджує доцільність подальшої реалізації програми у наступних бюджетних періодах.

Бюджетна програма 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» є актуальною для подальшого забезпечення реалізації цілей державної політики у сфері зовнішніх зносин.

## 10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3

1	Забезпечення виконання пункту 4 Рішення з окремих питань, затвердженого протоколом від 14 січня 2026 року №7 засідання Кабінету Міністрів України щодо звіту огляд витрат державного бюджету у сфері зовнішніх зносин в частині розвитку кадрового потенціалу дипломатичної служби головного розпорядника коштів державного бюджету МЗС в рамках бюджетної програми КПКВК 1401100 “Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин”	Удосконалення механізму стратегічного планування професійного розвитку посадових осіб дипломатичної служби, зокрема шляхом підготовки пропозицій щодо внесення змін до законодавчих актів
2	Покращення якості планування діяльності установи та ефективності використання бюджетних коштів	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення системного аналізу потреб у підготовці, перепідготовці та професійному навчанні працівників дипломатичної служби, а також спеціалістів інших державних органів у сфері зовнішніх зносин.</li> <li>- Забезпечення постійного моніторингу ефективності та стану виконання бюджетної програми протягом року</li> <li>- Опрацювання механізмів залучення додаткових джерел фінансування з метою посилення інституційної спроможності Дипломатичної академії України при МЗС</li> </ul>

Державний секретар

(підпис)

Олександр КАРАСЕВИЧ

(Власне ім'я ПРИЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік  
 Міністерство закордонних справ України  
 ід-49251 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=140, КПК=1401100, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1  
 14.04.2026 17:03:54 **Олександр КАРАСЕВИЧ** (12918В)  
 14.04.2026 17:06:44 **відправлено: Міністерство закордонних справ України** (13С8А0)  
 497d1f7c-fac3-4f5b-bfa2-dc0d2da7b6f8