

**Звіт**  
**про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік**

1.	140 (КПКВК ДБ <sup>1</sup> )	Міністерство закордонних справ України	(найменування головного розпорядника)
2.	1401000 (КПКВК ДБ <sup>1</sup> )	Апарат Міністерства закордонних справ України	(найменування відповідального виконавця)
3.	1401050 (КПКВК ДБ <sup>1</sup> )	0113 (КФКВК <sup>2</sup> )	Реалізація Міністерством закордонних справ України повноважень з проведення зовнішньої політики України, організація і контроль за діяльністю закордонних дипломатичних установ України (найменування бюджетної програми)

4. Цілі державної політики, на досягнення яких спрямована реалізація бюджетної програми

№ з/п	Ціль державної політики
1	Поглиблення співпраці з ключовими міжнародними партнерами у двосторонньому і багатосторонньому форматах з метою протидії агресії РФ політико-дипломатичними засобами
2	Забезпечення зовнішньоекономічних інтересів України засобами економічної дипломатії

5. Мета бюджетної програми

Реалізація проактивної діяльності України на міжнародній арені для забезпечення дипломатичними засобами і методами захисту суверенітету, міжнародної безпеки, територіальної цілісності та непорушності кордонів України, її політичних, торговельно-економічних, культурних, гуманітарних та інших інтересів. Координація діяльності державних органів щодо забезпечення реалізації єдиного зовнішньополітичного курсу України.

6. Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Виконання Міністерством закордонних справ України повноважень з реалізації зовнішньої політики України.
2	Надання консультативної допомоги закордонним дипломатичним установам України та здійснення контролю за їх діяльністю.
3	Проведення заходів, пов'язаних з перебуванням в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами, та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичних представництв, консульських установ, інших офіційних представництв іноземних держав і міжнародних організацій (представників дипкорпусу).

## 7. Видатки (надані кредити з бюджету) та напрями використання бюджетних коштів за бюджетною програмою

тис. гривень

№ з/п	Напрями використання бюджетних коштів	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Усього:	23 300,0	0,0	23 300,0	22 018,8	0,0	22 018,8	-1 281,2	0,0	-1 281,2
1	Відрядження за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра	9 083,2	0,0	9 083,2	4 939,6	0,0	4 939,6	-4 143,6	0,0	-4 143,6

Пояснення щодо причин відхилення обсягів касових видатків (наданих кредитів з бюджету) за напрямом використання бюджетних коштів від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми

Відхилення касових видатків загального фонду від затверджених у паспорті бюджетної програми зумовлено:

- забезпеченням витрат на відрядження (проїзд, проживання) за рахунок приймачої сторони;
- внесенням змін до графіків відряджень у зв'язку з відтермінуванням або скасуванням запланованих офіційних зустрічей та інших робочих поїздок
- частина коштів була спрямована на відрядження працівників апарату МЗС, які разом із Міністром та або заступниками Міністра брали участь у складі делегацій для забезпечення організації та участі в офіційних заходах за кордоном з питань зовнішньополітичної діяльності, що вплинуло на структуру та обсяг фактичних видатків.

2	Відрядження за кордон працівників МЗС України, фінансове забезпечення проведення внутрішнього аудиту діяльності закордонних дипломатичних установ України, навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном працівників апарату МЗС України	10 515,0	0,0	10 515,0	14 853,1	0,0	14 853,1	4 338,1	0,0	4 338,1
---	--	----------	-----	----------	----------	-----	----------	---------	-----	---------

Пояснення щодо причин відхилення обсягів касових видатків (наданих кредитів з бюджету) за напрямом використання бюджетних коштів від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми:

Відхилення касових видатків загального фонду від затверджених у паспорті бюджетної програми зумовлено:

- активною участю представників МЗС на двосторонньому та багатосторонньому рівнях спрямована на забезпечення політичної підтримки України та залучення військової, економічної, фінансової, гуманітарної та іншої допомоги, що призвело до збільшення фактичних видатків на відрядження працівників МЗС;
- проведенням внутрішніх аудитів в закордонних дипломатичних установах;
- через збільшення кількості заходів, включаючи участь у міжнародних програмах, семінарах, тренінгах та стажуваннях, що сприяло підвищенню професійного рівня персоналу та підвищенню ефективності роботи закордонних дипломатичних установ.

3	Забезпечення організації проведення заходів по перебуванню в Україні іноземних делегацій з офіційними візитами та заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу	3 701,8	0,0	3 701,8	2 226,1	0,0	2 226,1	-1 475,7	0,0	-1 475,7
---	--	---------	-----	---------	---------	-----	---------	----------	-----	----------

Пояснення щодо причин відхилення обсягів касових видатків (наданих кредитів з бюджету) за напрямом використання бюджетних коштів від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми.

Відхилення касових видатків загального фонду від затверджених в паспорті бюджетної програми зумовлено:

- зміною форматів протокольних заходів;
- оплатою витрат за рахунок учасників делегацій або третіх осіб;
- зниження витрат на проживання учасників делегацій за рахунок вибору найбільш оптимальних цінових пропозицій;
- частковим забезпеченням транспортних потреб офіційних делегацій Державним управлінням справами.

#### 8. Видатки (надані кредити з бюджету) на реалізацію державних цільових програм, які виконуються в межах бюджетної програми

тис. гривень

Код державної цільової програми	Назва державної цільової програми	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Усього:		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

#### 9. Результативні показники бюджетної програми та аналіз їх виконання

№ з/п	Найменування показника	Одиниця виміру	Джерело інформації	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>затрат</b>					
1	Кількість відряджень за кордон Міністра закордонних справ України, заступників Міністра, працівників МЗС України з питань реалізації зовнішньої політики України	одиниць	Управлінський облік	540,0	386,0	-154,0
2	Кількість іноземних делегацій, що перебувають в Україні з офіційними візитами	одиниць	Управлінський облік	85,0	120,0	35,0
3	Кількість дипломатичних представництв і міжнародних організацій, акредитованих в Україні	одиниць	Управлінський облік	99,0	99,0	0,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

Відхилення показника у п.1 пов'язано із зміною планів-графіків відряджень керівництва МЗС.

Відхилення показника у п. 2 пов'язано суттєвою активізацією зовнішньополітичного діалогу України з іноземними партнерами на двосторонньому та багатосторонньому рівнях, що було спрямовано на забезпечення політичної підтримки та мобілізацію міжнародної допомоги у військовій, економічній, фінансовій і гуманітарній сферах.

<b>2</b>	<b>продукту</b>					
1	Кількість осіб, що перебували у відрядженні за кордоном	осіб	Управлінський облік	140,0	137,0	-3,0
2	Кількість людино-днів перебування за кордоном	людино-днів	Управлінський облік	7 072,3	5 598,0	-1 474,3

3	Кількість установ, яким надана консультативна/практична допомога	одиниць	Управлінський облік	8,0	9,0	1,0
4	Кількість установ, в яких проведено внутрішній аудит	одиниць	Звітність, наказ МФУ №347 від 27.03.2014, план діяльності МЗС з внутрішнього аудиту на 2025-2027 роки від 30.12.2024	6,0	9,0	3,0
5	Кількість осіб, які перебували в Україні з офіційними візитами	осіб	Управлінський облік	950,0	1 200,0	250,0
6	Кількість заходів за участю акредитованих в Україні представників дипкорпусу	одиниць	Управлінський облік	60,0	100,0	40,0
7	Кількість осіб, які навчалися, стажувалися та підвищували кваліфікацію за кордоном	осіб	Звітність, лист НАДС №171/70/22-17 від 04.12.2017	95,0	55,0	-40,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

п.1 наявність розбіжностей зумовлена внесенням змін до графіків відряджень;

п.2 наявність розбіжностей пояснюється внесенням змін до графіків відряджень, а також зменшенням середньої кількості працівників, які брали участь у відрядженнях;

п. 3 консультативна допомога надається закордонним дипломатичним установам у форматі онлайн, циркулярними листами МЗС ;

п.4 зумовлено уточненням ризик-орієнтованого плану внутрішніх аудитів та потребою у проведенні позапланових аудитів з метою підвищення ефективності системи внутрішнього контролю.

п. 5 та п.6 зумовлено суттєвою активізацією зовнішньополітичного діалогу України на двосторонньому та багатосторонньому рівнях, розширенням міжнародної підтримки України, збільшенням кількості офіційних делегацій іноземних держав і міжнародних організацій, а також проведенням додаткових переговорів та консультацій.

п.7. зменшення кількості відряджень з метою навчання пояснюється відсутністю кандидатів, які відповідали б запропонованим умовам або могли пройти навчання у визначені строки, а також збільшенням кількості навчальних програм у дистанційному форматі.

3	<i>ефективності</i>					
1	Вартість одного людино-дня відрядження за кордон	гривень	Авансові звіти по відрядженням	2 542,8	3 401,2	858,4
2	Середня тривалість одного відрядження за кордон	днів	Авансові звіти по відрядженням	5,0	7,0	2,0
3	Середні витрати на підготовку та проведення одного офіційного візиту іноземної делегації в Україну	тис. гривень	Управлінський облік	61,7	18,6	-43,1
4	Середня кількість осіб делегацій, що здійснюють офіційні візити в Україну	осіб	Управлінський облік	30,0	25,0	-5,0
5	Середні витрати на навчання, стажування та підвищення кваліфікації одного співробітника за кордоном	тис. гривень	Управлінський облік	17,0	13,7	-3,3
6	Середня кількість осіб, які здійснюють відрядження з питань внутрішнього аудиту однієї установи	осіб	Авансові звіти по відрядженням	3,0	2,0	-1,0

7	Середня кількість акредитованих в Україні представників дипкорпусу, що брали участь в одному заході	осіб	Управлінський облік	90,0	97,0	7,0
---	---	------	---------------------	------	------	-----

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

Відхилення показника вартості одного людино-дня відрядження за кордон, а також середніх витрат на навчання, стажування та підвищення кваліфікації за кордоном пояснюється зростанням вартості проїзду у відрядження та збільшенням середньої тривалості одного відрядження.

Зниження середніх витрат на підготовку та проведення одного офіційного візиту іноземної делегації в Україні зумовлено, зокрема:

- зміною форматів проведення протокольних заходів;

- покриттям витрат на проживання та транспортне забезпечення за рахунок учасників делегацій або третіх осіб.

4	<i>якості</i>					
1	Рівень виконання графіків відряджень за кордон	відсотків	Управлінський облік	100,0	100,0	0,0
2	Частка реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів	відсотків	Управлінський облік	70,0	80,0	10,0
3	Частка осіб, які навчалися, стажувалися, підвищували кваліфікацію за кордоном, у загальній кількості осіб, які потребували навчання, стажування та підвищення кваліфікації	відсотків	Управлінський облік	100,0	68,4	-31,6

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками

Збільшення частки реалізованих рекомендацій, наданих за результатами проведених внутрішніх аудитів, свідчить про впровадження рекомендацій та покращення системи внутрішнього контролю.

Відхилення показника, що характеризує рівень навчання за кордоном, зумовлене відсутністю кандидатів, які відповідали запропонованим умовам або могли пройти навчання у визначені строки, а також зростанням кількості навчальних програм у дистанційному форматі. Крім того, Кількість осіб, які навчалися, стажувалися та підвищували кваліфікацію за кордоном за державні кошти становить 55 осіб, при цьому 10 осіб навчались за рахунок приймачої сторони.

Аналіз стану виконання результативних показників:

Незважаючи на існування розбіжностей між фактичними та затвердженими паспортом результативними показниками в цілому завдання бюджетної програми щодо забезпечення реалізації державної політики у сфері зовнішніх відносин України виконано.

У рамках виконання бюджетної програми протягом року:

здійснено 386 відряджень Міністра закордонних справ України, його заступників та працівників МЗС;

65 працівників МЗС пройшли навчання або підвищення кваліфікації за кордоном, з яких 10 працівників навчались за рахунок приймачої сторони;

Україну з офіційними візитами відвідали 1200 осіб;

проведено 100 заходів за участю акредитованих в Україні представників дипломатичного корпусу;

У 2025 році проведено 9 внутрішніх аудитів у закордонних дипломатичних установах України

## 10. Узагальнений висновок про виконання бюджетної програми

У 2024 році для виконання завдань, покладених на МЗС щодо забезпечення реалізації державної політики у сфері відносин України з метою консолідації міжнародної підтримки України у відсічі збройній агресії РФ, подоланні її наслідків та відновленні територіальної цілісності України, а також захист безпекових

інтересів держави, було використано 22018.8 тис. гривень.

2025 рік став для України роком напруженої роботи на багатосторонніх майданчиках, зокрема ООН, ОБСЄ, Ради Європи (РЄ), які використовувались для регулярного інформування світової спільноти про наслідки триваючої збройної агресії Росії та ситуацію на тимчасово окупованій території України й документування злочинів РФ. Генасамблея ООН ухвалила чотири резолюції на підтримку України. Установами системи ООН мобілізовано близько 1,5 млрд дол. США гуманітарної допомоги. Забезпечено збереження підтримки України та реалізацію проєктів з підвищення ядерної, радіологічної та біологічної безпеки. Робота в керівних органах МАГАТЕ використовувалась для збереження міжнародного фокусу на питаннях ядерної безпеки, незаконної тимчасової окупації Запорізької АЕС та неприпустимості її легітимізації. В Раді Європи докладалися зусилля задля консолідації міжнародної підтримки з метою притягнення РФ до відповідальності й упровадження механізмів компенсації завданих Україні збитків, а також реалізації Плану дій РЄ для України «Стойкість, відновлення та відбудова» (2023–2026) з бюджетом 50 млн євро. Дунайська Комісія створила Реєстр завданих Росією збитків на Нижньому Дунаї.

Розширено коло стратегічних партнерів: підписано Угоду про сторічне партнерство з Великою Британією, відносини з Чехією досягли рівня стратегічного партнерства, активно розвивалася стратегічна співпраця з Польщею, ФРН, Ірландією, поглиблено взаємодію з форматами N5, NB8, Веймар+, започатковано новий формат Україна+Бенілюкс. У співпраці з Фінляндією реалізовано ініціативу зі створення коаліції укриттів цивільного захисту. Розширився склад учасників Міжнародної коаліції за повернення українських дітей (налічує 43 держави й 3 міжнародні інституції). Важливим майданчиком для збереження єдиної позиції міжнародного співтовариства проти тимчасової окупації Криму залишалася Міжнародна Кримська платформа: на полях Генасамблеї ООН у Нью-Йорку було проведено її П'ятий саміт, у Стокгольмі – Четвертий Парламентський саміт.

Україна зберегла та посилила підтримку урядів і громадськості країн Північної, Південної та Західної Європи, військова допомога яких включала літаки F?16 та Mirage, засоби ППО, кораблі, ракети середньої дальності, важку зброю та підготовку військових. Лідерами за обсягами допомоги стали Німеччина, Норвегія, Велика Британія, Швеція, Нідерланди. Проєкти прямої співпраці з українським оборонно-промисловим комплексом реалізовувалися Данією, Швецією, Норвегією, Нідерландами, Бельгією, ФРН, Великою Британією. Країни Північної та Західної Європи активно підтримували ухвалення нових санкцій ЄС та енергетичну безпеку України й надали понад 1 млрд євро до Фонду підтримки енергетики та інших ініціатив на підтримку стійкості енергетичної системи України й відбудову критичної інфраструктури (основні донори – Німеччина, Нідерланди, Франція, Швеція, Данія, Бельгія).

1 - код програмної класифікації видатків та кредитування державного бюджету;

2 - код функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету

\* Зазначаються всі напрями використання бюджетних коштів, затверджені у паспорті бюджетної програми.

Державний секретар

(підпис)

Олександр КАРАСЕВИЧ

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



Звіт про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік

Міністерство закордонних справ України

ід-45234 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=140, КПК=1401050, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1

13.02.2026 14:52:54 Олександр КАРАСЕВИЧ (12918В)

13.02.2026 14:54:03 відправлено: Міністерство закордонних справ України (13С8А0)

6e10886b-6ea9-4fdc-89db-4bd50011249d